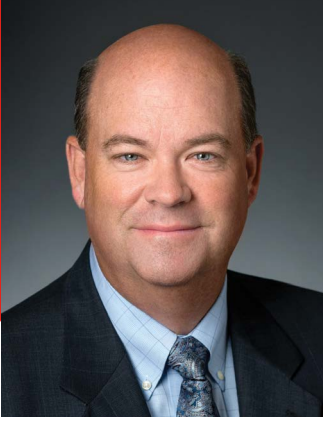


خطاب إلى المساهمين

الزملاء المساهمون الكرام:



قامت شركة كونوكو فيليبس بدور ريادي في أعمال الاستكشاف والإنتاج من خلال اتباع نهج جديد يهدف لتوفير عائدات عالية وأداء متفوق يمكن التنبؤ به، عبر طرح مجموعة كبيرة من أسعار السلع الأساسية. لقد قمنا بتقديم قيمة مقترحة منضبطة تركز على العوائد في أواخر ٢٠١٦، ومع بدء تعافي أسواق الطاقة في عام ٢٠١٧، اتخذنا العديد من الخطوات الرئيسية لطرح عرض متميز في السوق بشكل سريع.

يتمثل جوهر القيمة المقترحة الفريدة التي نقدمها، في مجموعة واضحة من الأولويات الإستراتيجية لحصص التدفق النقدي، وهي: الإبقاء على الإنتاج بسعر موحد وتوزيع الأرباح مع العمل على زيادتها، والحفاظ على ميزانية قوية، ودفع ما بين ٢٠ إلى ٣٠ في المائة من التدفقات النقدية الواردة من العمليات إلى المساهمين سنويًا، من خلال أرباح الأسهم وعمليات إعادة الشراء، وأخيرًا، الاستثمار في مشاريع ذات عائد مرتفع تسهم في زيادة التدفق النقدي. بالتالي، تهدف إستراتيجيتنا إلى العمل على خلق القيمة، حتى حين تنخفض الأسعار إلى أقل من ٥٠ دولارًا للبرميل، بما يعود بالنفع على المساهمين في فترات ارتفاع الأسعار.

عندما قدمنا القيمة المقترحة لأول مرة، قوبلت بالتشكيك، حيث شكك البعض في قدرتنا على تنفيذ هذه الأولويات الجريئة، بينما تساءل آخرون عما إذا كان هناك سوق لشركة استكشاف وإنتاج تركز على العائدات بدلاً من النمو، ولكن، بعد مرور عام واحد، نعتقد بأننا قد عالجتا هاتين المسألتين بكفاءة، وتخطينا تلك الصعاب، فقد كان عام ٢٠١٧ رائعًا ومفصليًا للشركة، حيث أحرزنا تقدمًا ملحوظًا في أولوياتنا الإستراتيجية، فمن بين الإنجازات التي حققناها:

• تقليل الاعتماد على النفط الرملي والغاز الطبيعي المستخرج من أمريكا الشمالية من خلال التصرف في الأصول الإنتاجية التي أدت ١٦ مليار دولار

• توفير سيولة نقدية من العمليات، متجاوزين الإنفاق الرأسمالي بـ ٢٠٥ مليار دولار

• إعادة ٦١٪ من السيولة النقدية المتأتمية من العمليات، إلى المساهمين من خلال توزيعات الأرباح وعمليات إعادة الشراء

• خفض الديون بنسبة ٣٠٪ لتصل إلى ١٩٠٧ مليار دولار، كوسيلة لتحسين تصنيفنا الائتماني

• تعزيز وضعنا لتحقيق تحسن في التدفقات النقدية والعائدات المالية حتى في حال وصول سعر برميل خام غرب تكساس الوسيط لأقل من ٥٠ دولار

والأهم من ذلك، أن كوادرننا الموهوبة قد حققت أهدافنا التنفيذية والتشغيلية لعام ٢٠١٧، بل وتجاوزتها، إضافة إلى أن هذا العام كان من بين الأفضل من ناحية الأداء في مجال السلامة؛ نحن لا نأخذ السلامة كأمر مسلم به، ولا نحيد عن التزامنا بالأداء البيئي والاجتماعي والحوكمي، فقد اتخذنا خطوة واضحة للحفاظ على التزامنا بالمعايير البيئية والاجتماعية والإدارية من خلال الإعلان عن وضع هدف للحد من كثافة انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري بنسبة ٥ إلى ١٥ في المائة بحلول عام ٢٠٣٠.

نعتقد أن استجابة السوق للقيمة المقترحة المقدمة من قبلنا لعام ٢٠١٧ كانت إيجابية، فقد وصل مجموع عائد المساهمين إلى ١٢٪، ويُعد ذلك العائد مميّزًا مقارنة بعائد معظم شركات الاستكشاف والإنتاج الأخرى، إضافة إلى ذلك هناك اليوم تأييد ودعم متزايد في جميع أنحاء القطاع لتقديم قيم مقترحة مماثلة، مما يقدم نهجًا أكثر انضباطًا في هذا المجال.

لقد كان عام ٢٠١٧ استثنائيًا لشركة كونوكو فيليبس على جميع الأصعدة، فقد قدمنا أداءً جيدًا، ولذا فكلنا ثقة في سلامة قيمتنا المقترحة. وسوف نواصل البناء على هذا الزخم والالتزام بأولوياتنا حتى مع تعافي أسعار النفط. فعلى سبيل المثال، سددنا في يناير من عام ٢٠١٧، ٢٠٢٥ مليار دولار من الديون، كما أعلننا في فبراير عن زيادة بنسبة ٧.٥٪ في توزيعات الأرباح الربعية، بالإضافة إلى زيادة بنسبة ٣.٣٪ في عمليات إعادة شراء الأسهم المخطط لها لعام ٢٠١٨، ولقد اتخذنا هذه الإجراءات جميعها مع مراعاة الالتزام بتكلفتنا المنخفضة لخطة الاستثمار في التوريدات.

أود أن أختتم كلمتي هذه بالتوجه بالشكر لمساهميننا وكوادرننا على مستوى العالم ومجلس الإدارة لإسهاماتهم المتعددة لشركة كونوكو فيليبس. ولنا جميعًا كامل الحق بأن نفتخر بما وصلت إليه الشركة، فقد أصبحنا اليوم أقوى وأكثر كفاءة وقدرة على النمو في بيئة تتسم بالأسعار المتقلبة. ونحن عازمون على الحفاظ على هذا الزخم في عام ٢٠١٨ من خلال التنفيذ الآمن لكافة التزاماتنا.

Ryan M. Lance

ريان لانس

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

٢٠ فبراير ٢٠١٨

نظرة عامة عن شركة كونوكو فيليبس

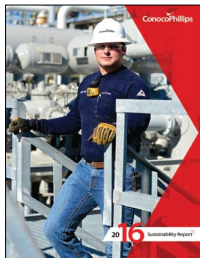
ملخص بيانات الشركة

يوفر ملخص بيانات شركة كونوكو فيليبس التقارير المستوفاة عن العمليات في كل قطاع من قطاعات الشركة الستة، ويتم تحديث هذه البيانات سنوياً وهي متاحة على الموقع الإلكتروني التالي:
www.conocophillips.com/factsheets



تقرير الاستدامة

يقدم تقرير الاستدامة الخاص بشركة كونوكو فيليبس نظرة عامة على البرامج والمقاييس الخاصة بالتنمية المستدامة، وسيتوفر تقرير الاستدامة لعام ٢٠١٧ في يونيو المقبل على الموقع الإلكتروني التالي:
www.conocophillips.com/sustainability



أعضاء مجلس الإدارة

(بدءاً من 20 فبراير 2018)

ريتشارد أرميتاج

رئيس شركة أرميتاج الدولية ذ م م
ونائب وزير الخارجية الأمريكي السابق

ريتشارد أوكنلوك

الرئيس السابق والمدير العام للشركة
الخليجية الكندية للموارد المحدودة

تشارلز بانس

الرئيس السابق والمدير العام
لشركة بي بي جي إنديستريز ذ م م

كارولين موري ديفين

الرئيس السابق والمدير العام لفرع شركة
إكسون موبيل النرويجي

جون فراسي

الرئيس السابق والمدير العام لشركة
إنترناشيونال بيپر

جودي فريمان

أستاذ أرسبيالد كوكس للقانون بكلية
القانون في جامعة هارفارد

جاي هيوي ايفانز ، حاملة وسام

الامبراطورية البريطانية

نائب رئيس مجلس التقارير المالية

ريان لانس

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
لشركة كونوكو فيليبس

شارميلا موليجان

المؤسس والمدير العام لشركة كير
ستوري داتا المحدودة

أرجون مورتي

مستشار أول في شركة وريبرغ بينكوس

روبرت نيلوك

رئيس مجلس الإدارة والرئيس والمدير
العام لشركة لويز المحدودة

هارالد نورفيك

الرئيس السابق والمدير العام لشركة
ستات أوليل

جانيت لانغفورد كاريج

النائب الأول للرئيس والمستشار
القانوني العام وسكرتير الشركة

أندرو لوندكويست

نائب أول للرئيس في الشؤون الحكومية

إلين ديسانكتيس

نائب الرئيس المعني بالاتصال
والعلاقات مع المستثمرين

جيمس مكموران

نائب الرئيس للموارد البشرية
وخدمات المرافق والعقارات

فريق القيادة التنفيذية

(بدءاً من 20 فبراير 2018)

ريان لانس

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

مات فوكس

نائب المدير العام للشؤون الاستراتيجية
والاستكشافية والتكنولوجية

آل هيرشبرغ

نائب المدير العام لشؤون الإنتاج
والحفر والمشاريع

دون واليت

نائب المدير العام للشؤون المالية
والتجارية والمدير المالي

تعتبر بعض البيانات الواردة في هذا التقرير السنوي بيانات تطلعية، ويتم ذلك بموجب أحكام الملاذ الآمن في قانون إصلاح التقاضي الأمريكي للأوراق المالية الخاصة لعام 1995، ويجب قراءة البيان التحذيري الوارد في تقرير 10-K لعام 2017 المعني بمناقشة الإدارة والتحليل بشركة كونوكو فيليبس بالتزامن مع أي بيانات من هذا القبيل.

يُشار إلى شركة كونوكو فيليبس والشركات التابعة لها بـ"كونوكو فيليبس" و"الشركة" و"نحن" بالتبادل في هذا التقرير.

ConocoPhillips



www.facebook.com/conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



www.instagram.com/conocophillips



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)