

ConocoPhillips

2017 年年报

致股东函

尊敬的各位股东：

康菲公司作为油气勘探和生产的领导者，通过创新，实现了在商品价格波动的情况下业绩的可预测性和丰厚的收益。我们在2016年下半年提出了一项有序地、注重收益的价值主张，随着2017年能源市场的复苏，我们采取了几项关键性行动，加快推进我们为市场提供的服务，并进一步提升其区分度。

我们这一独特的价值主张的核心在于其明确了一系列现金流分配的战略重点：维持稳产和支付股息；提高股息；保持强劲的资产负债表；通过股息派发和股票回购，将每年经营活动所产生现金的20%到30%回馈给股东；投资高回报项目以扩大现金流。我们的策略是实现在价格低于每桶50美元时仍能创造价值，同时也确保股东在较高价格区间获益。

这一价值主张公布之初，不少人持怀疑态度。一些人质疑我们是否能够践行这一系列大胆的战略重点。另一些人则质疑能够让一家勘探和生产公司专注于收益而非增长的市场是否真的存在。然而，仅仅过去一年，我们相信，这些质疑已经平息。2017年是公司转型的一年，我们已经在战略重点上取得了重大进展。我们取得的成绩包括：

- 通过精准部署，减少了对北美天然气和油砂资产的敞口，带来160亿美元的收入。
- 通过运营所产生的现金流超出资本支出25亿美元。
- 通过股息派发和股票回购，将来自运营所产生的现金中的61%回馈给股东。
- 债务减少将近30%，降低至197亿美元，同时提高了我们的信用评级。
- 巩固了我们即使在WTI（西德克萨斯中间基原油）原油价格低于每桶50美元的情况下，仍然能够提升现金流和财务收益的能力。

更为重要的是，我们优秀的员工们在史上最佳的安全表现基础上，实现甚至超额实现了2017年的运营目标。我们从不忽视安全的重要性，也绝不动摇我们在环境、社会及公司治理（ESG）方面的承诺。我们提出到2030年，将温室气体排放强度减少5%-15%，以明确的态度维护了我们在ESG领域的领导地位。

我们认为，市场对我们的价值主张的反馈是积极的。2017年，股东收益总计12%，优于大多数勘探和生产公司。此外，我们还注意到，业内人士逐渐认可我们的这一价值主张，这将为整个行业带来一种更为自律有序的运营方式。

总而言之，2017年是康菲石油公司不同寻常的一年。我们的业绩突出，并且我们自信我们的价值主张是明智的。因此，即便在油价回暖后，我们再接再厉，继续专注我们的战略重点。比如1月份，我们偿还了22.5亿美元的债务。2月份，我们宣布提高7.5%的季度股息，同时2018年计划股票回购增加33%。在采取这些行动的同时，我们继续维持低供应成本的投资计划。

最后，我要感谢我们的股东、世界级的优秀员工们以及董事会的各位成员，感谢你们为康菲石油公司作出的贡献和支持。我们都应该为成为更加强大大、专注、更能应对动荡的市场和价格的公司而感到自豪和骄傲。我们将坚定不移地安全地执行和兑现我们的承诺，在2018年再创辉煌。



A handwritten signature in black ink that reads "Ryan M. Lance". The signature is fluid and cursive.

蓝睿谕 (Ryan M. Lance)

董事长兼首席执行官

2018年2月20日

董事会

(2018年2月20日资料)

理查德·阿米蒂奇
(Richard L. Armitage)
阿米蒂奇国际有限责任公司
(Armitage International LLC)
总裁, 美国前副国务卿

理查德·奥奇莱克
(Richard H. Auchinleck)
海湾加拿大资源有限公司
(Gulf Canada Resources Limited)
前总裁兼首席执行官

查尔斯·邦奇 (Charles E. Bunch)
PPG 工业公司 (PPG Industries, Inc.)
前董事长兼首席执行官

卡洛琳·莫里·迪瓦恩
(Caroline Maury Devine)
埃克森美孚挪威分公司
(Norwegian affiliate of ExxonMobil)
前总裁兼董事总经理

约翰·法拉奇 (John V. Faraci)
国际纸业公司
(International Paper Company)
前董事长兼首席执行官

高管领导团队

(2018年2月20日资料)

蓝睿谕 (Ryan M. Lance)
董事长兼首席执行官

马特·福克斯 (Matt J. Fox)
战略、勘探与技术执行副总裁

埃尔·希斯伯格 (Al J. Hirshberg)
生产、钻井和项目执行副总裁

华纳德 (Don E. Walette, Jr.)
财务、商务执行副总裁及首席财务官

珍妮特·朗格弗德·卡利格
(Janet Langford Carrig)
高级法务副总裁, 法律总顾问
兼董事会秘书

乔迪·弗里曼 (Jody Freeman)
哈佛法学院阿奇博尔德考克斯法学教授

盖伊·休伊·埃文斯
(Gay Huey Evans, OBE)
财务报告委员会副董事长

蓝睿谕 (Ryan M. Lance)
康菲石油公司董事长兼首席执行官

沙尔米拉·莫利根
(Sharmila Mulligan)
ClearStory 数据公司 (ClearStory Data Inc.)
创始人兼首席执行官

阿尔琼·默提 (Arjun N. Murti)
美国华平投资集团 (Warburg Pincus)
高级顾问

罗伯特·尼布洛克 (Robert A. Niblock)
劳氏公司 (Lowe's Companies, Inc.)
董事长、总裁兼首席执行官

哈拉尔德·诺维克 (Harald J. Norvik)
挪威国家石油公司前董事长、
总裁兼首席执行官

安德鲁·伦德奎斯特
(Andrew D. Lundquist)
政府事务高级副总裁

艾伦·迪桑克提斯
(Ellen R. DeSanctis)
投资者关系和传播副总裁

詹姆斯·麦克莫兰
(James D. McMorran)
人力资源及不动产和设施服务部门副总裁

关于康菲石油公司

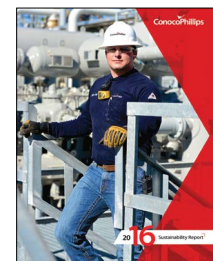
资料简报

康菲石油公司的资料简报提供公司六个业务部的详细运营最新进展。资料简报每年进行更新, 可于以下地址获取:
www.conocophillips.com/factsheets



可持续发展报告

康菲石油公司可持续发展报告提供公司可持续发展项目和标准的概述。2017年的可持续发展报告将于6月发布:
www.conocophillips.com/sustainability



本年报中的某些披露可能会被视为“前瞻性”的陈述。这些内容是根据1995年私人证券诉讼改革法中之“安全港”条款所做。康菲石油公司2017年10-K表中的“管理层讨论与分析”内的“提醒说明”部分应结合这些说明加以解读。

在本年报中交替使用的“康菲公司”、“本公司”、“我们”或“我们的”等词语均指康菲石油公司及其下属企业的业务。

ConocoPhillips



www.facebook.com/conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



www.instagram.com/conocophillips



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)