



# Surat kepada Pemegang Saham

Yth. Pemegang Saham:

ConocoPhillips telah mengambil posisi terdepan dengan sebuah pendekatan baru di bisnis E&P, yaitu pendekatan yang dirancang untuk mewujudkan kinerja yang diharapkan dan pendapatan yang istimewa dalam berbagai kisaran harga komoditas. Kami telah memperkenalkan usulan nilai berfokus pada laba yang disiplin pada akhir 2016 dan saat pasar energi mulai pulih kembali pada tahun 2017, kami mengambil beberapa langkah penting untuk mempercepat dan membedakan tawaran yang kami ajukan ke pasar.

Inti dari usulan nilai kami yang unik ini adalah serangkaian prioritas strategis yang jelas terkait dengan alokasi arus kas: mempertahankan produksi yang stabil dan membayar dividen; meningkatkan dividen; mempertahankan neraca yang kuat; membayarkan sekitar 20 hingga 30 persen kas dari operasi kepada pemegang saham setiap tahunnya melalui kombinasi dividen dan pembelian kembali saham; serta menanamkan modal ke dalam proyek yang sangat menguntungkan untuk meningkatkan arus kas. Strategi ini bertujuan untuk menciptakan nilai bahkan ketika harga berada di bawah \$50 per barel, sekaligus memungkinkan para pemegang saham mendapatkan keuntungan selama periode harga yang lebih tinggi.

Ketika memperkenalkan usulan nilai ini, kami disambut dengan sikap skeptis. Beberapa pihak meragukan apakah kami dapat melaksanakan serangkaian prioritas yang berani ini. Lainnya mempertanyakan apakah ada pasar bagi sebuah perusahaan E&P yang berfokus pada pendapatan, bukan pada pertumbuhan. Setelah satu tahun berlalu, kami yakin telah berhasil mengatasi kedua kekhawatiran tersebut. Tahun 2017 adalah tahun transformasi untuk perusahaan saat kami meraih kemajuan yang kuat dalam upaya mewujudkan prioritas strategis tersebut. Di antara keberhasilan yang kami capai adalah:


- Mengurangi paparan terhadap aset pasir minyak dan gas alam di Amerika Utara melalui disposisi yang menghasilkan dana sebesar \$16 miliar.
- Menghasilkan kas dari operasi yang melampaui belanja modal sebesar \$2,5 miliar.
- Mengembalikan 61 persen kas dari operasi kepada pemegang saham melalui dividen dan pembelian kembali saham.
- Mengurangi utang hampir sebesar 30 persen menjadi \$19,7 miliar dan meningkatkan peringkat kredit perusahaan.
- Memperkuat posisi perusahaan untuk mewujudkan pendapatan keuangan dan kas yang lebih baik bahkan pada saat harga minyak mentah berada di bawah \$50 per barel WTI.

Lebih penting lagi, tenaga kerja kami yang berbakat juga mampu memenuhi atau melampaui tujuan operasional 2017 sekaligus mencapai salah satu tahun terbaik dalam konteks pencapaian kinerja keselamatan. Kami tidak pernah meremehkan masalah keselamatan dan kami pun tidak pernah mundur dari komitmen terhadap kinerja lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG). Kami telah mengambil langkah nyata untuk mempertahankan kepemimpinan kami di bidang ESG dengan mengumumkan target untuk mengurangi intensitas emisi gas rumah kaca sebesar 5 hingga 15 persen pada tahun 2030.

Kami yakin bahwa tanggapan pasar terhadap usulan nilai kami cukup positif. Pada tahun 2017, perusahaan berhasil mewujudkan total laba pemegang saham sebesar 12 persen, yang cukup berbeda dengan sebagian besar perusahaan E&P. Selain itu, kami pun mencatat semakin banyak pihak di seluruh sektor ini yang mendukung usulan nilai seperti yang kami canangkan, yang menggunakan pendekatan yang lebih disiplin dalam menjalankan bisnis ini.

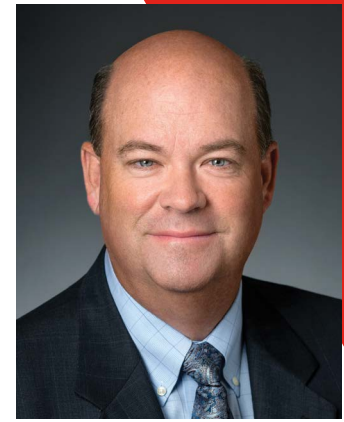
Kesimpulannya, 2017 adalah tahun yang luar biasa bagi ConocoPhillips. Kinerja kami cukup bagus dan kami yakin usulan nilai kami sudah baik. Oleh karenanya, kami akan terus membangun momentum tersebut dengan memenuhi prioritas yang ada, bahkan saat harga minyak bumi mulai pulih. Hal ini telah dibuktikan pada bulan Januari ketika kami melunasi utang sebesar \$2,25 miliar. Pada bulan Februari, kami mengumumkan peningkatan dividen triwulanan sebesar 7,5 persen dan peningkatan rencana pembelian kembali saham di tahun 2018 sebesar 33 persen. Kami mengambil semua tindakan ini sementara tetap disiplin menjalankan rencana investasi biaya persediaan yang rendah.

Saya mengakhiri pesan ini dengan mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, tenaga kerja kelas dunia, dan direksi untuk kontribusinya terhadap ConocoPhillips. Kita semua boleh berbangga dengan kondisi perusahaan kita sekarang yang lebih kuat, lebih fokus, dan dibangun untuk mencapai kesuksesan dalam lingkungan harga yang tidak menentu. Kita bertekad menjadikan 2018 sebagai tahun yang kuat dengan melaksanakan dan mewujudkan semua komitmen kita dengan baik.



**Ryan M. Lance**

Chairman dan Chief Executive Officer  
20 Feb. 2018



## Dewan Direksi

(Per 20 Feb. 2018)

### Richard L. Armitage

Presiden, Armitage International LLC,  
Mantan Wakil Menteri Luar Negeri AS

### Richard H. Auchinleck

Mantan Presiden dan Chief Executive  
Officer, Gulf Canada Resources Limited

### Charles E. Bunch

Mantan Chairman dan Chief Executive  
Officer, PPG Industries, Inc.

### Caroline Maury Devine

Mantan Presiden dan Managing  
Director, afiliasi ExxonMobil di Norwegia

### John V. Faraci

Mantan Chairman dan Chief Executive  
Officer, International Paper Company

### Jody Freeman

Archibald Cox Professor of Law,  
Harvard Law School

### Gay Huey Evans, OBE

Wakil Chairman, Financial Reporting  
Council

### Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer  
ConocoPhillips

### Sharmila Mulligan

Pendiri dan Chief Executive Officer,  
ClearStory Data Inc.

### Arjun N. Murti

Penasihat Senior, Warburg Pincus

### Robert A. Niblock

Chairman, President dan Chief Executive  
Officer, Lowe's Companies, Inc.

### Harald J. Norvik

Mantan Chairman, President  
dan Chief Executive Officer, Statoil

## Tim Pimpinan Eksekutif

(Per 20 Feb. 2018)

### Ryan M. Lance

Chairman dan Chief Executive Officer

### Matt J. Fox

Executive Vice President, Strategy,  
Exploration and Technology

### Al J. Hirshberg

Executive Vice President, Production,  
Drilling and Projects

### Don E. Walette, Jr.

Executive Vice President, Finance,  
Commercial dan Chief Financial Officer

### Janet Langford Carrig

Senior Vice President, Legal, General  
Counsel, dan Corporate Secretary

### Andrew D. Lundquist

Senior Vice President, Government Affairs

### Ellen R. DeSanctis

Vice President, Investor Relations  
and Communications

### James D. McMorran

Vice President, Human Resources,  
dan Real Estate and Facilities Services

## Jelajahi ConocoPhillips

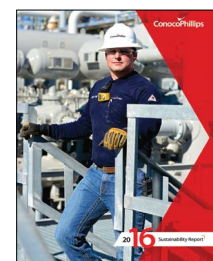
### Lembar Informasi

Lembar informasi  
ConocoPhillips  
mencantumkan data  
operasional terbaru untuk  
setiap segmen dari keenam  
segmen perusahaan. Lembar  
informasi diperbarui setiap  
tahun dan tersedia di  
[www.conocophillips.com/  
factsheets](http://www.conocophillips.com/factsheets).



### Laporan Keberlanjutan

Laporan Keberlanjutan  
ConocoPhillips memuat  
ikhtisar program dan  
ukuran pengembangan  
berkelanjutan perusahaan.  
Laporan Keberlanjutan 2017  
akan tersedia pada bulan Juni  
di [www.conocophillips.com/  
sustainability](http://www.conocophillips.com/sustainability).



Pengungkapan tertentu dalam laporan tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan "pandangan masa depan". Hal ini dibuat sesuai dengan ketentuan "pelaporan yang aman" dari 'Private Securities Litigation Reform Act' tahun 1995. "Pernyataan Berhati-hati" di bab Pembahasan Pimpinan dan Analisis di Formulir 10-K ConocoPhillips 2017 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

"ConocoPhillips," "perusahaan," "kami," "kita," dan "milik kita" dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk merujuk pada usaha-usaha ConocoPhillips dan semua anak perusahaannya sebagai kesatuan.

# ConocoPhillips



[www.facebook.com/conocophillips](https://www.facebook.com/conocophillips)



[www.youtube.com/user/conocophillips](https://www.youtube.com/user/conocophillips)



[www.linkedin.com/company/conocophillips](https://www.linkedin.com/company/conocophillips)



[www.instagram.com/conocophillips](https://www.instagram.com/conocophillips)



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)