



Carta a los Accionistas

Estimados Accionistas:

ConocoPhillips ha tomado la vanguardia adoptando un nuevo enfoque de exploración y producción tendiente a producir resultados previsibles y retornos superiores a los de un amplio rango de materias primas. A fines de 2016 adoptamos una estrategia disciplinada que se centra en los retornos; cuando el mercado de hidrocarburos comenzó a recuperarse en 2017 tomamos varias medidas para diferenciar nuestra oferta en el mercado.

Nuestra singular estrategia se centra en un grupo de prioridades bien definidas para asignación de activos en efectivos, mantener la producción constante y pagar los dividendos, aumentar los dividendos, mantener un sólido balance financiero, pagar de un 20 al 30 por ciento anual proveniente de operaciones a los accionistas por medio de dividendos y recompra de acciones, e invertir en proyectos de alto retorno para ampliar la disponibilidad de efectivo. Nuestra estrategia está destinada a crear valor tangible aun con el barril a menos de \$50 y al mismo tiempo beneficiar a los accionistas en los períodos de precios altos.

Cuando adoptamos la estrategia de valor tangible nos encontramos con escepticismo. Algunos dudaron de la posibilidad de concreción de nuestros objetivos prioritarios. Otros cuestionaron la existencia de las condiciones para que una empresa de exploración y producción se concentre en los retornos en lugar del crecimiento. Después de un año creemos que hemos logrado responder a esas dudas. 2017 fue un año de transformación para la compañía ya que avanzamos decididamente en la concreción de nuestras prioridades. Entre nuestros principales logros podemos mencionar:

- Hemos reducido la exposición de los activos de gas natural y arenas bituminosas de América del Norte mediante las disposiciones que generaron \$16.000 millones en ingresos.
- Generamos efectivo a través de operaciones que superaron la inversión de capital en \$2.500 millones.
- El 61 por ciento de efectivo obtenido mediante operaciones se pagó a los accionistas con dividendos y recompra de acciones.
- Disminuimos la deuda casi el 30 por ciento a un valor de \$19.700 millones, mejorando así nuestra calificación crediticia.
- Mejoramos nuestra situación para poder incrementar el efectivo y los retornos aun con el precio del crudo a menos de \$50 por barril WTI.

Cabe destacar que nuestro plantel laboral cumplió o superó los objetivos operativos en 2017 y tuvimos uno de los mejores años en lo relacionado a seguridad laboral. Jamás ignoramos la seguridad ni abandonamos nuestro compromiso hacia el medio ambiente, la responsabilidad social y la conducción corporativa. Hemos tomado un paso importante para continuar en la vanguardia en estos temas al anunciar que tenemos el objetivo de reducir del 5 al 15 por ciento la emisión de gases a la atmósfera (efecto de invernadero) para el año 2030.

Creemos que el mercado ha respondido positivamente a nuestro enfoque en los retornos. En 2017 generamos un 12 por ciento de retorno para nuestros accionistas y esto nos diferencia de la mayoría de las compañías de exploración y producción. También notamos que ahora hay en el mercado cada vez más aceptación de nuestra estrategia, que ofrece un enfoque más disciplinado de los negocios.

Todo considerado, 2017 fue un año excepcional para ConocoPhillips. Obtuvimos buenos resultados y confiamos en el enfoque de nuestra estrategia. Continuamos avanzando en la concreción de nuestras prioridades a medida que el precio del petróleo se recupera. De hecho, en enero hemos pagado \$2.250 millones de deuda. En febrero anunciamos un 7.5 por ciento de aumento de los dividendos trimestrales y un 33 por ciento de aumento de la recompra planeada de acciones en 2018. Tomamos estas medidas manteniendo la disciplina en el cumplimiento de nuestro plan de inversiones en suministros de bajo costo.

Deseo finalizar agradeciendo a nuestros accionistas, a nuestro plantel laboral de primer nivel y a la junta directiva por su aporte a ConocoPhillips. Podemos estar orgullosos de la compañía que hemos transformado, que es más sólida, más dedicada y preparada para enfrentar sus desafíos en un marco de volatilidad. Es nuestra intención que 2018 sea otro año pujante, y lo haremos cumpliendo los compromisos contraídos.



A handwritten signature in black ink that reads "Ryan M. Lance". The signature is written in a cursive, flowing style.

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo
20 de febrero de 2018

Junta Directiva

(A partir del 20 de febrero de 2018)

Richard L. Armitage

Presidente de Armitage International LLC, Ex Subsecretario de la Secretaría de Estado

Richard H. Auchinleck

Ex Presidente y Director Ejecutivo de Gulf Canada Resources Limited

Charles E. Bunch

Ex Director y Presidente Ejecutivo, PPG Industries, Inc.

Caroline Maury Devine

Ex Presidenta y Directora a Cargo de una afiliada noruega de ExxonMobil

John V. Faraci

Ex Director y Presidente Ejecutivo de International Paper Company

Jody L. Freeman

Profesor de Leyes en Archibald Cox, Escuela de Derecho de Harvard

Directores Ejecutivos

(As of Feb. 20, 2018)

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo

Matt J. Fox

Vicepresidente Ejecutivo de Estrategia, Exploración y Tecnología

Al J. Hirshberg

Vicepresidente Ejecutivo de Producción, Perforación y Proyectos

Don E. Walette, Jr.

Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas, Comercial y Director Financiero

Gay Huey Evans, OBE

Vicedirector del Consejo de Informes Financieros

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo de ConocoPhillips

Sharmila Mulligan

Fundadora y Presidenta Ejecutiva de ClearStory Data Inc.

Arjun N. Murti

Asesor Senior, Warburg Pincus

Robert A. Niblock

Director y Presidente Ejecutivo de Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik

Ex Director y Presidente Ejecutivo de Statoil

Janet Langford Carrig

Vicepresidenta Senior de Asesoría Jurídica General y Secretaría Corporativa

Andrew D. Lundquist

Vicepresidente Senior de Asuntos Gubernamentales

Ellen R. DeSanctis

Vicepresidenta de Relaciones y Comunicaciones con Inversionistas

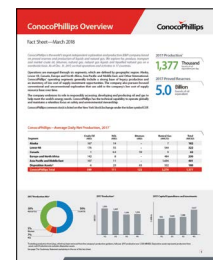
James D. McMorran

Vicepresidente de Recursos Humanos y Servicios Inmobiliarios y Edilicios

Explore ConocoPhillips

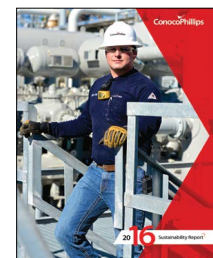
Reseñas de datos

Las reseñas de datos de ConocoPhillips brindan información detallada y actualizada de cada uno de los seis segmentos de la compañía. Las reseñas se actualizan anualmente y se encuentran en www.conocophillips.com/factsheets.



Informe sobre Sostenibilidad

El Informe de Sostenibilidad de ConocoPhillips ofrece un panorama de los programas de emprendimientos de sostenibilidad de la compañía y sus resultados. El Informe de Sostenibilidad de 2017 se publicará en junio en la página www.conocophillips.com/sustainability.



Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Éstas se realizan conforme a las disposiciones de "puerto seguro" de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Precaución" en la Discusión y Análisis de la Gerencia que aparece en el Formulario 10-K de ConocoPhillips de 2017 debe leerse conjuntamente con dichas declaraciones.

"ConocoPhillips," "la compañía," "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

ConocoPhillips



www.facebook.com/conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



www.instagram.com/conocophillips



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)