

2025

Informe Anual



ConocoPhillips en un vistazo

Al 31 de diciembre de 2025

ASPECTOS DESTACADOS DEL 2025

Financieros

- Se distribuyeron US\$9,0 mil millones entre los accionistas, lo que representó el **45 % del flujo de efectivo proveniente de las operaciones**.
- Se incrementó el dividendo ordinario en un **8 %**, en consonancia con el objetivo de lograr un crecimiento del dividendo dentro del cuartil superior del S&P 500.
- Se ha mejorado la deuda neta en aproximadamente **US\$2 mil millones** en comparación con el cierre del ejercicio 2024.
- Se superaron las previsiones iniciales de producción, capital y costos.

Estratégicos

- Se integró a Marathon Oil, lo cual supuso un aumento de más del **25 % en los recursos** y la captación de sinergias por un valor de más de **US\$1 mil millones**.
- Se logró un avance significativo en las iniciativas **de reducción de costos y mejora de los márgenes de más de US\$1 mil millones**.
- Se formalizó el contrato inicial de compra de 5 MTPA para la Fase 1 del proyecto de GNL de Port Arthur; **el volumen contratado de compra es ahora de 10 MTPA**.
- Se ha alcanzado el objetivo anual de intensidad de emisiones de GEI de alcance 1 y 2.

Operativos

- Produjimos **2.375.000** barriles equivalentes de petróleo al día.
- Se avanzó en el proyecto Willow en Alaska y en los proyectos de GNL en los que participamos en Qatar y en la costa del Golfo de Estados Unidos.
- En los Lower 48, se logró una mejora interanual superior al **15 % en la eficiencia de las operaciones de perforación y completación**.
- Se logró la primera producción de petróleo en Surmont Pad 104W-A, dentro del presupuesto y antes de lo previsto.

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Como empresa líder mundial en exploración y producción, ConocoPhillips cuenta con una capacidad única para suministrar petróleo y gas de forma fiable y responsable. Nuestra amplia, sólida y variada cartera está diseñada para satisfacer la creciente demanda energética mundial. Gracias a nuestras operaciones de alto desempeño y a nuestra tecnología en constante evolución, estamos bien posicionados para obtener resultados financieros sólidos y consistentes, tanto ahora como en las décadas venideras.



\$122 mil millones
en activos totales



14
Países con operaciones y actividades



Una de las principales empresas de exploración y producción del mundo



Cartera mundial equilibrada y diversificada

Junta Directiva

Dennis V. Arriola

Ex Director General de Avangrid, Inc.

Nelda J. Connors

Fundadora y Directora General,
Pine Grove Holdings

Gay Huey Evans CBE

Ex Presidente de la Junta Directiva
de la Bolsa de Metales de Londres

Jeffrey A. Joerres

Ex Presidente Ejecutivo y Director
General de ManpowerGroup Inc.

Ryan M. Lance

Presidente de la Junta Directiva y
Director General de ConocoPhillips

Timothy A. Leach

Ex Director y Presidente Ejecutivo,
Concho Resources Inc.

Kathleen A. McGinty

Vicepresidenta y Directora de
Sustentabilidad y Relaciones
Externas, Johnson Controls
International plc

William H. McRaven

Almirante de Cuatro Estrellas
retirado de la Armada de los
Estados Unidos (SEAL)

Sharmila Mulligan

Ex Directora de Estrategia,
Alteryx

Arjun N. Murti

Socio, Veriten LLC

Robert A. Niblock

Ex Presidente de la Junta
Directiva, Presidente y Director
General de Lowe's Companies, Inc.

David T. Seaton

Ex Presidente de la Junta
Directiva y Director General
de Fluor Corporation

R.A. Walker

Ex Presidente de la Junta
Directiva y Director General
de Anadarko Petroleum
Corporation

Equipo Directivo Ejecutivo

Ryan M. Lance

Presidente de la Junta Directiva
y Director General

Heather G. Hrap

Vicepresidenta Senior de Recursos
Humanos y Servicios Inmobiliarios

Kirk L. Johnson

Vicepresidente Ejecutivo, Operaciones
Globales y Funciones Técnicas

Andrew D. Lundquist

Vicepresidente Senior de
Asuntos Gubernamentales

Andrew M. O'Brien

Director Financiero y
Vicepresidente Ejecutivo
de Estrategia y Comercial

Nicholas G. Olds

Vicepresidente Ejecutivo,
HSE de Lower 48 y Mundial

Kelly B. Rose

Vicepresidenta Senior de
Asesoría Jurídica General y
Secretaría Corporativa

Explore ConocoPhillips

Declaración para los Accionistas

Se publica anualmente y se envía
a los accionistas informándoles de
cuándo y dónde se celebrará nuestra
Junta Anual de Accionistas y en la
que se detallan los asuntos que se
pondrán a votación en la misma.
conocophillips.com/proxy

Divulgaciones sobre la Sustentabilidad

Se actualiza anualmente para
ofrecer información detallada
sobre la gobernanza en materia
de sustentabilidad, la gestión de
riesgos, la estrategia, las métricas
y los objetivos de la empresa.
conocophillips.com/sustainability

Próximas y Pasadas Presentaciones a Inversoristas

Proporciona avisos de presentaciones
tanto futuras como archivadas
que se remontan a un año
atrás, incluyendo repeticiones
de transmisiones por Internet,
transcripciones y diapositivas.
conocophillips.com/investors

Ciertas divulgaciones constatadas en este informe anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Estas se realizan conforme a las disposiciones de "puerto seguro" de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Precaución" en la Discusión y Análisis de la Gerencia que aparece en el Formulario 10-K de ConocoPhillips de 2025 debe leerse juntamente con dichas declaraciones.

"ConocoPhillips", "la compañía", "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Nota de Advertencia para los Inversores Estadounidenses: En sus declaraciones ante la SEC, las compañías de petróleo y gas tienen permitido declarar únicamente las reservas confirmadas, probables y posibles. En este informe anual utilizamos el término "recurso" para abarcar lo que las pautas de la SEC prohíben incluir en nuestras declaraciones ante dicha Comisión. Se insta a los inversores estadounidenses a que consideren detenidamente las divulgaciones sobre petróleo y gas en nuestro Formulario 10-K y otros informes y declaraciones ante la SEC. En la SEC y en el sitio de Internet de ConocoPhillips puede obtenerse una copia de este formulario.

Uso de Datos Financieros No Contemplados en los US GAAP: Este informe anual incluye datos financieros no contemplados en los principios de contabilidad US GAAP a fin de facilitar las comparaciones del rendimiento operativo de la compañía entre distintos periodos y con compañías semejantes. El flujo de efectivo de las operaciones se define como el efectivo generado por las actividades operativas, excluyendo el impacto del capital de trabajo operativo. En 2025, el flujo de efectivo procedente de las actividades operativas ascendió a US\$19,8 mil millones. Excluyendo una reducción del capital de trabajo operativo de US\$0,1 mil millones, el flujo de caja operativo ascendió a US\$19,9 mil millones.

Se incluye el término "deuda neta" —no contemplado en los principios de contabilidad US GAAP— con el fin de proporcionar un indicador que permita comparar, de manera coherente entre distintos periodos, la deuda menos el efectivo, los equivalentes de efectivo y las inversiones a corto plazo. La deuda neta incluye la deuda total del balance menos el efectivo, los equivalentes de efectivo y las inversiones a corto plazo. En 2025, la deuda a corto y largo plazo ascendió a US\$23,4 mil millones. Excluyendo el efectivo, los equivalentes de efectivo y las inversiones a corto plazo, que ascendieron a US\$7,4 mil millones, la deuda neta en 2025 fue de US\$16,0 mil millones. En 2024, la deuda a corto y largo plazo ascendió a US\$24,3 mil millones. Excluyendo el efectivo, los equivalentes de efectivo y las inversiones a corto plazo, que ascendieron a US\$6,4 mil millones, la deuda neta en 2024 fue de US\$17,9 mil millones.

