

2025 年报



康菲公司简介

截至 2025 年 12 月 31 日

2025 年度大事记

财务

- 为股东提供了90亿美元的资本回报, 占**经营现金流的45%**。
- 普通股股息增长 8%**, 实现了股息增长位居标普500指数公司前列水平的既定目标。
- 净债务较 2024 年底**减少约 20 亿美元**。
- 业绩表现优于**年初产量、资本支出及成本控制指引。

战略

- 成功收购马拉松石油公司 (Marathon Oil), 实现**可采资源量提升逾25%**, 并实现超过 **10 亿美元**的协同效益。
- 实现了**超10亿美元**的成本削减, 同时提升了企业利润率。
- 已锁定亚瑟港 LNG 一期项目首批 500 万吨/年的承购量;
康菲在该项目的总承购量为 1000万吨/年。
- 实现**范围1和范围2的年度温室气体排放强度目标。

运营

- 日均产量为达 **237.5 万桶**油当量。
- 推进了**阿拉斯加的 Willow 项目以及卡塔尔和美国墨西哥湾沿岸的液化天然气股权项目。
- 美国Lower 48**钻井与完井效率同比提升超过 15%**。
- Surmont 104W-A** 钻井平台**提前投产**, 成本控制良好。

关于我们

作为全球领先的油气勘探与生产公司, 康菲公司凭借独特优势, 始终致力于可靠且负责任地开发油气资源。我们拥有深厚、多元且具韧性的资产组合, 以满足全球不断增长的能源需求。依托卓越的运营能力和持续创新的技术实力, 康菲公司有信心在当下及未来数十年持续实现稳健的业绩表现。



1220 亿美元
总资产



14
个开展运营业务
国家/地区



世界领先的勘探
和生产公司之一



平衡且多元化的
全球资产组合

董事会

丹尼斯·埃利奥拉 (Dennis V. Arriola)

前Avangrid, Inc.首席执行官

内尔达·康纳斯 (Nelda J. Connors)

Pine Grove Holdings 创始人兼首席执行官

盖伊·休伊·埃文斯 (Gay Huey Evans, CBE)

前伦敦金属交易所主席

杰弗里·乔瑞斯 (Jeffrey A. Joerres)

前ManpowerGroup Inc.执行董事长兼首席执行官

蓝睿谔 (Ryan M. Lance)

康菲公司董事长兼首席执行官

蒂莫西·利奇 (Timothy A. Leach)

前 Concho Resources Inc. 董事长兼首席执行官

凯瑟琳·麦金蒂 (Kathleen A. McGinty)

Johnson Controls International plc 副总裁兼首席可持续发展与对外关系官

威廉·麦克雷文 (William H. McRaven)

退役美国海军四星上将 (海豹突击队)

沙尔米拉·莫利根 (Sharmila Mulligan)

前Alteryx首席战略官

阿尔琼·默提 (Arjun N. Murti)

Veriten LLC 合伙人

罗伯特·尼布洛克 (Robert A. Niblock)

前Lowe's Companies, Inc.董事长、总裁兼首席执行官

大卫·西顿 (David T. Seaton)

前Fluor Corporation董事长兼首席执行官

艾尔·沃克 (R.A.Walker)

前Anadarko Petroleum Corporation 董事长兼首席执行官

高层领导团队

蓝睿谔 (Ryan M. Lance)

董事长兼首席执行官

希瑟·G·拉普 (Heather G. Hrap)

人力资源和房地产及设施服务部高级副总裁

柯江生 (Kirk L. Johnson)

全球运营与技术职能执行副总裁

安德鲁·伦德奎斯特 (Andrew D. Lundquist)

政府事务高级副总裁

安德鲁·奥布莱恩 (Andrew M. O'Brien)

首席财务官兼战略与商业执行副总裁

尼古拉斯·奥尔兹 (Nicholas G. Olds)

Lower 48及健康、安全与环境事务执行副总裁

凯莉·罗斯 (Kelly B. Rose)

法务高级副总裁，总顾问兼公司秘书

关于康菲公司

《代理声明》

每年发布一次，并分享给股东，列明康菲公司年度股东大会的时间地点等信息，并详细说明会议上待投票表决的事项。

conocophillips.com/proxy

可持续发展信息披露

每年更新，提供公司可持续发展治理、风险管理、战略、指标和目标的详细信息。

conocophillips.com/sustainability

投资者推介会

康菲公司将在此网址发布一年内的推介会的相关资料，包括网络直播回放、文字记录和幻灯片。

conocophillips.com/investors

本年报中的某些披露可能会被视为“前瞻性”的说明。这些内容是根据1995年私人证券诉讼改革法中之“安全港”条款所做。康菲公司2025年10-K表中的“管理层讨论与分析”内的“警示声明”部分应结合这些说明加以解读。

在本年报中交替使用的“康菲公司”、“公司”、“我们”或“我们的”等词语均指康菲公司及其下属企业。

针对美国投资者的警示说明——美证券交易委员会 (SEC) 准许石油和天然气公司在其向 SEC 提交的文件中仅披露探明储量、控制储量及预测储量。我们在此年报中使用了“资源”一词，而 SEC 的指导方针禁止我们将其包含在向 SEC 提交的文件中。敬请美国的投资者密切关注我们在 10-K 表以及向 SEC 提交的其它报告和文件中所做的石油与天然气披露资料。您可从 SEC 以及康菲公司网站上获取资料副本。

非公认会计准则财务信息的使用——本年报中含有非公认会计准则术语“运营所产生的现金”，将其纳入本年报是为了便于将公司在各个时期的经营业绩进行比较并且与同类公司相比较。运营所产生的现金是指运营活动提供的现金，不包括运营流动资金的影响。2025年运营活动提供的现金为198亿美元。若不计入营运资本减少1亿美元，经营活动产生的现金流为199亿美元。

此处使用非公认会计准则术语“净债务”是为了提供一个衡量指标，以便在不同时期内以一致的方式比较债务减去现金、现金等价物和短期投资后的余额。净债务包括资产负债表总债务减去现金、现金等价物和短期投资。2025年短期和长期债务总额为234亿美元。若不计入现金、现金等价物和短期投资74亿美元，2025年净债务为160亿美元。2024年短期和长期债务总额为243亿美元。若不计入现金、现金等价物和短期投资64亿美元，2024年净债务为179亿美元。

