

Carta a los accionistas



Manejo de desafíos mundiales

A nuestros accionistas:

ConocoPhillips se enfrentó a un desafiante año 2008, un año en el cual los logros significativos de nuestra compañía se vieron opacados por la crisis económica mundial y una volatilidad del mercado sin precedentes. Operamos en forma segura y confiable, expandimos nuestra cartera de oportunidades mundiales, aumentamos sustancialmente el flujo de caja de nuestros accionistas mediante la recompra de acciones y dividendos.

Los precios del petróleo batieron el récord al exceder los \$140 por barril en julio, lo cual provocó un examen riguroso a nivel público y político, además de varias investigaciones y audiencias gubernamentales. Sin embargo, el rápido avance de la crisis económica en el tercer trimestre desencadenó una grave recesión económica mundial que aplastó rápidamente el sólido mercado

James J. Mulva
*Presidente de la Junta Directiva
y Presidente Ejecutivo*

John A. Carrig
*Presidente y Director
de Operaciones*

de los productos básicos. Los precios del petróleo disminuyeron rápidamente al final del año. Los precios del gas natural y los márgenes de los productos refinados, también se debilitaron drásticamente.

El impacto de la disminución se agravó aún más con las medidas tomadas previamente en varios países, entre las que se incluyó un aumento en los impuestos y la abrogación unilateral de contratos que se habían basado en las suposiciones erróneas de que los altos precios de los productos básicos persistirían.

ConocoPhillips se adaptó a estas condiciones rápidamente. Al comienzo del cuarto trimestre suspendimos las recompras de acciones de la compañía, redujimos los gastos de capital y empezamos a tomar medidas para reducir nuestra estructura de costos.

Apoyamos las medidas coordinadas tomadas por los gobiernos a nivel mundial para aliviar las dificultades en los mercados financieros y mitigar la baja económica. A pesar de estas medidas, ConocoPhillips estima que posiblemente la recesión restrinja la demanda de energía y los precios a nivel mundial durante varios años.

Estrategias uniformes y una sólida cartera de activos

Si bien ConocoPhillips tuvo que tomar medidas inmediatas debido a la recesión, nuestra estrategia a largo plazo se ha mantenido sin alteración. Somos una compañía internacional de energía integrada, independiente y competitiva con una administración financiera diligente, sólida experiencia en operaciones y un enfoque intenso en maximizar el beneficio financiero de nuestra cartera.

A través de la expansión de la organización y las transacciones comerciales previas, hemos reunido los recursos y oportunidades requeridos para una expansión a largo plazo. Además, la solidez de nuestra cartera nos da confianza en nuestra capacidad para mantener los niveles de producción actuales y reemplazar a plenitud nuestras reservas de base anual promedio a largo plazo.

Estamos completando nuestro programa de racionalización de activos con la venta de establecimientos minoristas de mercadeo secundario, de propiedad de la compañía en los Estados Unidos y Europa; y de propiedades de producción antiguas en varios países. No anticipamos la necesidad de ninguna otra desinversión o adquisición de activos sustanciales.

ConocoPhillips estableció planes para permitirnos vivir dentro de nuestros medios durante el año 2009 por medio de la financiación de nuestro programa de capital y dividendos derivados del flujo de caja, preservando así nuestra capacidad financiera. Para el 2009, nuestro programa de capital ascenderá a \$12.500 millones, lo cual refleja una reducción del 37% del valor del 2008 y muy por debajo de los niveles inicialmente planificados. Como resultado, algunos proyectos de desarrollo atractivos serán pospuestos o diferidos, sin eliminarlos del todo. Si las condiciones económicas mejoran, se daría prioridad a los aumentos de dividendos, a la reducción de la deuda y a los gastos de capital

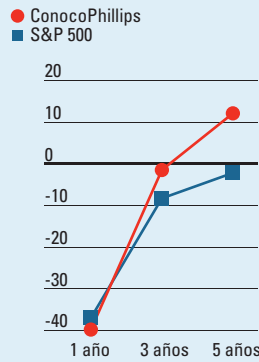
adicionales, y se consideraría la recompra de acciones cuando las condiciones lo ameriten.

Se avanzó en varios proyectos durante el 2008. Se inició la producción en el campo Yuzhno Khylychuyu (YK) en Rusia, en el campo Alvheim en Noruega, en el campo Qannik en Alaska, en el campo Su Tu Vang en Vietnam, en el campo Bohai Bay en China y en los campos Britannia Satellite en el Reino Unido. Se aumentó la producción de las arenas petrolíferas canadienses y obtuvimos permisos del gobierno para una expansión planificada de la refinería de Wood River para procesar este tipo de petróleo. Además, se continuó con el trabajo de planificación y obtención de permisos del oleoducto Keystone propuesto para transportar petróleo crudo pesado canadiense.

Optimizamos el rendimiento de refinación al lograr una confiabilidad sólida y al mismo tiempo manejamos la disminución de los márgenes de productos como la gasolina posponiendo las expansiones de la capacidad de refinación asociada con ésta, pero continuando con las expansiones de la capacidad de destilado. Adoptamos varias iniciativas importantes de desarrollo comercial para impulsar el crecimiento futuro. Éstas incluyeron la formación de una asociación estratégica con Origin Energy de Australia para obtener metano de la capa carbonífera y convertirlo en gas natural licuado para su exportación hacia Asia, un acuerdo provisorio con Abu Dhabi para el desarrollo de gas natural ácido del campo principal Shah, un Convenio preliminar para obtener una concesión del promotor Bloque N de Kazajstán en el Mar Caspio y un Memorando de Entendimiento con Petrobras de Brasil para explorar posibles asociaciones estratégicas. Además, continuaron los preparativos para una temporada abierta para el gasoducto Denali que transportaría gas natural desde el distrito North Slope de Alaska.

Se continuó con la readaptación de nuestro programa de exploración con el objetivo a largo plazo de expandir nuestro inventario de terrenos, aumentar la exposición a prospectos de alto potencial y la perforación de pozos de exploración. Añadimos nuevas áreas en el Golfo de México, Mar de Chukchi, Mar de Beaufort

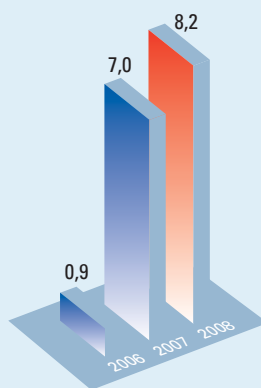
Rendimiento total de accionistas (Promedio anual en porcentaje)



El rendimiento total para los accionistas de la compañía a lo largo del 2008 fue del 40% negativo, lo cual fue comparable al del índice S&P 500, pero fue inferior al de las compañías semejantes – un rendimiento que estimamos no refleja la solidez y potencial de nuestra compañía.

ConocoPhillips realizó una recompra de más de 200 millones de acciones ordinarias, valoradas en un monto mayor a los de \$16.000 millones, en el período de tres años que finalizó en el 2008. La recompra de acciones se suspendió durante el cuarto trimestre del 2008 en respuesta a la baja económica.

Recompra de acciones (Miles de millones de dólares)



Somos una compañía internacional de energía integrada, independiente y competitiva con una administración financiera diligente, sólida experiencia en operaciones y un enfoque intenso en maximizar el beneficio financiero de nuestra cartera.

y numerosas cuencas continentales en América del Norte, en Indonesia y el Mar del Norte.

La estrategia de ConocoPhillips continúa visualizando la diversificación de la producción de energía de fuentes distintas al petróleo y gas natural. Sin embargo, a corto plazo en el difícil entorno de operación actual, nuestro enfoque primario continúa en nuestros negocios tradicionales de E&P y R&M. Se prosigue con el desarrollo de energía alternativa y renovable, pero a un ritmo medido.

Durante el 2008, produjimos y comercializamos cantidades sustanciales de combustibles renovables, mezclamos etanol en más de la mitad de nuestra producción de gasolina en los Estados Unidos y facilitamos la comercialización de E-85 y combustibles biodiesel en algunas gasolineras de marca. En conjunto con otras compañías e instituciones académicas, también iniciamos una investigación sobre combustibles renovables de próxima generación, tal como el etanol celulósico.

Se continuó con el desarrollo de materias primas para las baterías de iones de litio en vehículos eléctricos y de la tecnología de gasificación de hulla de propiedad exclusiva E-Gas™, con un proyecto propuesto bajo consideración en una mina de hulla en Kentucky. El Departamento de Energía de los Estados Unidos programó pruebas tentativas de un proceso experimental para producir metano de hidratos de gas natural. Aparte de ello, continuamos evaluando oportunidades para invertir en otras formas de energía.

Datos financieros y de operaciones destacados

A pesar de nuestro progreso, al igual que la industria en su totalidad ConocoPhillips se vio seriamente afectada por la baja de precios de los productos básicos, la restricción de los márgenes de refinación y las abruptas disminuciones en los precios de las acciones. La baja en la capitalización de mercado, además de las expectativas de debilidad prolongada en los precios y márgenes, causó deterioros no asociados con efectivo del crédito comercial relacionado con nuestro negocio de Exploración y Producción (E&P) y del valor inactivo de nuestra inversión en LUKOIL.

Estos y otros deterioros en el 2008 ascendieron a un total de \$34.100 millones. Como resultado, a pesar de las ganancias récord durante tres trimestres, cerramos el 2008 con una pérdida neta de \$17.000 millones, es decir, \$11,16 por acción, en comparación con una ganancia de \$11.900 millones o de \$7,22 por acción durante el 2007. Nuestro programa de capital durante el año ascendió a un total de \$19.900 millones. La deuda total aumentó a \$27.500 millones, en comparación con \$21.700 millones a fines de 2007.

Consideramos que los deterioros no son indicativos de la solidez de nuestros ingresos subyacentes y del flujo de caja, o del potencial ofrecido por nuestra base de activos. Como ejemplo de estos atributos, si se excluyen los cargos de los deterioros y otros rubros similares para ambos años, los ingresos ajustados durante el 2008 fueron de \$16.400 millones, es decir, \$10,66 por acción, en comparación con \$15.200 millones o \$9,21 por acción en el 2007.

ConocoPhillips tuvo una sólida actuación desde el punto de vista de operaciones. El desempeño de seguridad mejoró debido a que se registró una cantidad significativamente menor de incidentes tanto de los empleados como de los contratistas, pero, se suscitaron varias muertes de personal de contratistas. En cuanto a desempeño ambiental se redujeron los derrames de agua producida y los volúmenes de quema, pero hubo un aumento en los derrames de hidrocarburos. Estamos empeñados en mejorar aún más nuestra confiabilidad y el desarrollo de nuestras operaciones en las áreas vitales de administración de salud, seguridad y medio ambiente.

Los volúmenes de producción cumplieron las expectativas, excluyendo los impactos de los precios de productos básicos más altos en los contratos de participación en la producción y los suspensiones de trabajos asociados con las condiciones meteorológicas. Nuestro negocio de Exploración y Producción produjo 2,2 millones de barriles de petróleo equivalente por día (BPED), incluyendo los volúmenes de E&P y la producción neta de 0,4 millón de barriles de petróleo equivalente por día de nuestra inversión en LUKOIL. Si se excluye el impacto de los precios del 31 de diciembre de 2008, la relación de reemplazo de las reservas orgánicas de la compañía ascendió a un total del 84%. Sin embargo, debido a las revisiones descendentes de reservas para ajustarse a los precios de productos básicos de fin de año, nuestro índice total de reemplazo de reservas fue del 31%. ConocoPhillips terminó el año con un total de reservas de 10.000 millones de barriles de petróleo equivalente.

Refinación y Mercadeo alcanzó una alta confiabilidad de operaciones en nuestras refinерías de los Estados Unidos, a pesar de que los huracanes cerraron temporalmente tres plantas y redujeron los volúmenes en otros lugares. Nuestro índice de utilización de capacidad de petróleo crudo para refinación del 92% en los Estados Unidos excedió el promedio de la industria por séptimo año consecutivo y el índice de utilización estadounidense e internacional combinado fue del 90%.

Nuestro rendimiento de capital empleado ajustado mejoró y E&P superó el rendimiento de compañías semejantes con respecto a efectivo generado por barril de petróleo equivalente.

Las condiciones económicas mundiales y el entorno energético a corto plazo son más desafiantes que las que hemos visto en décadas.

Sin embargo, el rendimiento de las acciones de ConocoPhillips fue decepcionante. Después de haber alcanzado precios récord a mediados del 2008, la baja posterior de las acciones produjo un resultado total del 40% negativo para los accionistas. El rendimiento para el año fue comparable con el del índice Standard & Poor (S&P) 500, pero fue inferior al de las compañías semejantes – un rendimiento que estimamos no refleja el potencial de nuestra compañía. Aun con los resultados del 2008, en los últimos 5 años los accionistas de ConocoPhillips han obtenido un rendimiento promedio de más del 12% por año, comparado con un promedio del 9% de compañías semejantes y una disminución promedio anual del 2% en el índice S&P 500.

Durante el 2008 aumentamos nuestro dividendo un 15%, el séptimo año consecutivo de aumentos, y realizamos una recompra de \$8.200 millones en acciones de la compañía, con un total de \$15.200 millones en recompras en los últimos dos años. Continuamos comprometidos a mejorar el beneficio económico para los accionistas.

Responsabilidad social corporativa

ConocoPhillips está empeñada en cumplir con las más altas normas jurídicas y éticas y en practicar una administración ambiental sólida, cumpliendo con su responsabilidad social corporativa. Creemos en el desarrollo sostenible, que definimos como la operación que promueve el crecimiento económico constante, un entorno saludable y comunidades dinámicas.

Nos esforzamos por mejorar el bienestar de las comunidades en las que operamos realizando aportes que ayudan a apoyar servicios comunitarios vitales. Durante el 2008, nuestras inversiones filantrópicas ascendieron a un total de \$70 millones en educación y servicios para la juventud, servicios de salud y sociales, iniciativas cívicas y artísticas, programas de seguridad ambiental e industrial y auxilio en casos de emergencia.

Se hicieron aportes significativos para el auxilio de comunidades afectadas por los tres huracanes que azotaron la Costa del Golfo de los Estados Unidos durante aquel año.

Trabajo con el gobierno

Como compañía estadounidense, prevemos que surgirá una amplia gama de iniciativas energéticas gubernamentales como resultado de la nueva administración en Washington, D.C. Continuamos proponiendo la promulgación de una política nacional de energía

completa. Esta política expandiría el acceso de la industria a los abundantes recursos de petróleo y gas inexplorados de la nación y fomentaría la eficiencia energética, la innovación y la protección del medio ambiente. También aplazaría los obstáculos reglamentarios y de permisos que actualmente impiden la construcción de infraestructura energética.

Además, continuamos recomendando la aprobación de una política de cambio climático que establezca una estructura nacional obligatoria para reducir las emisiones de gas de invernadero. Dicha política fue propuesta por la Asociación de Medidas Climáticas de EE.UU. (U.S. Climate Action Partnership), de la cual ConocoPhillips es miembro.

Aun cuando estamos posicionando a nuestra compañía para resistir la recesión actual, consideramos que la economía nacional y mundial se recuperará con el tiempo, que la demanda de energía aumentará, que el petróleo y gas natural continuarán siendo las fuentes de energía primarias de la sociedad durante mucho tiempo.

Las condiciones económicas mundiales y el entorno energético a corto plazo son más desafiantes que las que hemos visto en décadas. Sin embargo, estamos convencidos de que ConocoPhillips está estableciendo estrategias acertadas para el éxito a largo plazo.

El compromiso y participación de los empleados de ConocoPhillips será esencial en el manejo de los desafíos mundiales a los que nos enfrentamos en nuestra industria. Sus aportes hacia nuestro avance han sido inconmensurables en el pasado y nos ayudará a mantenernos a la vanguardia en el futuro. Agradecemos sinceramente sus esfuerzos y también el apoyo de nuestros accionistas.



James J. Mulva
Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo



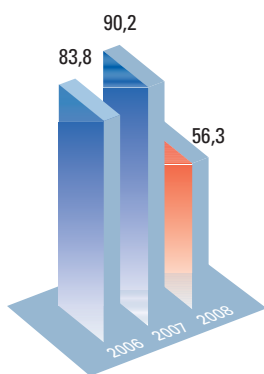
John A. Carrig
Presidente y Director de Operaciones
1 de marzo del 2009

Evaluación financiera

Adaptación a las condiciones del mercado

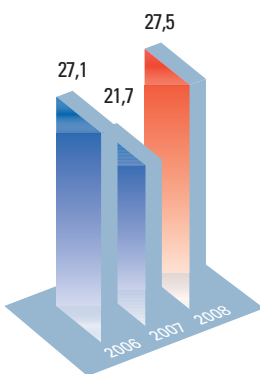
Capital*

(Miles de millones de dólares)



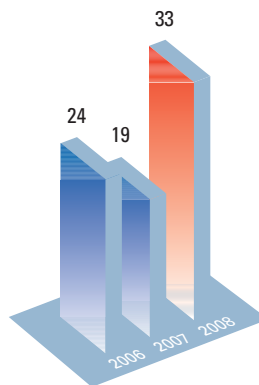
Deuda del balance general

(Miles de millones de dólares)



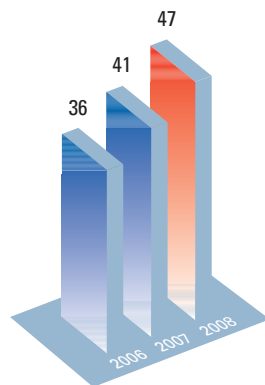
Deuda-capital

(Por ciento)



Tasa de dividendo trimestral

(Centavos por acción)



*Incluye la participación minoritaria.



Sigmund L. Cornelius

Vicepresidente Senior de Finanzas y Director Financiero

ConocoPhillips aplica una estrategia comprobada de inversiones que asigna capital en forma balanceada para expandirse, mejorar el rendimiento para los accionistas y manejar la deuda.

“Podemos subsistir durante las bajas económicas y al mismo tiempo financiar oportunidades que beneficien a los accionistas a largo plazo”, indica Sig Cornelius, vicepresidente senior de Finanzas y director financiero. “A pesar de la crisis bancaria y financiera mundial, ConocoPhillips disfruta de un acceso favorable al capital debido a nuestro balance general superior y a la sólida clasificación crediticia a nivel de inversiones. Nuestros planes están enfocados en permitir adaptarnos a las condiciones desfavorables del mercado actual, mientras manejamos con prudencia nuestra deuda.”

Resultados financieros del 2008

ConocoPhillips tuvo una pérdida neta de \$17.000 millones durante

el 2008, es decir, \$11,16 por acción, en comparación con una ganancia de \$11.900 millones o \$7,22 por acción en 2007. La pérdida se debió a deterioros no asociados con efectivo incurridos durante el cuarto trimestre debido a la disminución sustancial en los precios de la energía y en los mercados de capital a finales del año. Aproximadamente \$25.400 millones de los deterioros estaban asociados con el crédito comercial en nuestro negocio de Exploración y Producción (E&P); el valor inactivo de nuestra inversión en LUKOIL se redujo \$7.400 millones; y otros deterioros de activos ascendieron a un total de \$1.300 millones después de impuestos.

“Estos cargos no asociados con efectivo no afectaron el valor estratégico de nuestros activos ni nuestra capacidad continua para generar un flujo de caja sustancial derivado de las operaciones”, dijo Cornelius. “Fueron necesarios debido a los eventos únicos del mercado durante el cuarto trimestre del 2008”.

Excluyendo estos cargos y otros rubros similares, los ingresos ajustados de la compañía durante el 2008 fueron de \$16.400 millones o \$10,66 por acción.

En general, el desempeño de la compañía fue comparable con el de compañías semejantes en la industria en cuanto a parámetros clave por acción y por barril.

Gestión de la deuda

La deuda total fue de \$27.500 millones al final del año 2008, un aumento de \$5.800 millones con respecto al año anterior. ConocoPhillips generó \$24.300 millones en flujo de caja derivado de operaciones y ventas de activos; gastó \$19.900 millones en su programa de capital, incluida una inversión en una nueva asociación de metano de la capa carbonífera y gas natural licuado con Origin Energy en Australia;

y distribuyó \$11.100 millones a los accionistas a través de dividendos y la recompra de acciones.

ConocoPhillips finalizó el año con una relación deuda-capital del 33%, reflejando el impacto de los deterioros del cuarto trimestre y el aumento de la deuda, en comparación con su rango objetivo del 20% al 25%.

“Estamos comprometidos a mantener una flexibilidad financiera mediante el control cuidadoso del balance general”, expresó Cornelius. “Nuestro objetivo de la relación de deuda permanece invariable”.

El patrimonio neto y las participaciones minoritarias a fines del 2008 correspondieron a \$56.300 millones, en comparación con \$90.200 millones a fines del 2007.

Dividendos y recompra de acciones

ConocoPhillips aumentó los dividendos trimestrales sobre sus acciones ordinarias un 15% durante el 2008 a 47 centavos por acción, el séptimo aumento anual consecutivo desde la formación de la compañía en el 2002.

Además, la compañía gastó \$8.200 millones en la recompra de acciones, reduciendo el total de acciones en circulación a 1.480 millones al final del año.

“Los aumentos de dividendos, la reducción de la deuda, gastos de capital adicionales y la recompra de acciones se considerarán en el futuro cuando las condiciones lo justifiquen”, indicó Cornelius.

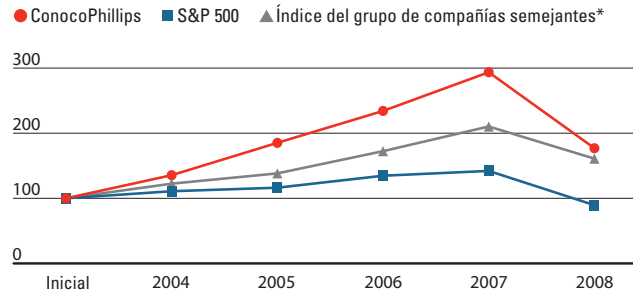
Programa de capital

El programa de capital de la compañía durante el 2008 ascendió a un total de \$19.900 millones, en comparación a \$12.900 millones obtenidos en el 2007. El aumento se atribuyó a la inversión australiana y a las oportunidades de expansión de perforación y desarrollo.

El programa de capital planeado para el 2009 asciende a un total

Rendimiento total de accionistas acumulativo de cinco años

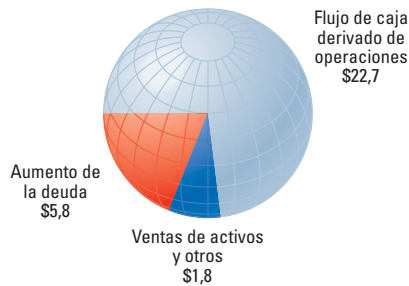
(Dólares; la comparación supone que se invirtieron \$100 el 31 de diciembre del 2003)



* BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, Total

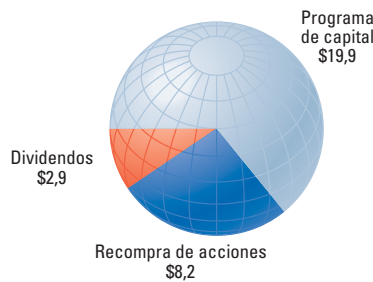
Fuentes de efectivo en el 2008

(Miles de millones de dólares)



Usos de efectivo en el 2008

(Miles de millones de dólares)



de \$12.500 millones, incluyendo los intereses capitalizados. Se espera que el total de los préstamos a afiliadas y los aportes para financiar el proyecto EnCana, corresponda a \$800 millones, y que el total de gastos corresponda a \$11.700 millones.

“Hemos presupuestado con prudencia en respuesta al mercado actual”, dice Cornelius. “Nuestra cartera existente nos permite la flexibilidad para ajustarnos a las cambiantes condiciones del mercado, al mismo tiempo que avanzamos las inversiones estratégicas de la compañía”.

Aproximadamente \$10.300 millones o el 82% del programa de capital total de la compañía financiará los programas de perforación y desarrollo en curso de E&P en los Estados Unidos, Canadá, el Mar del Norte, la región del Pacífico Asiático, el Medio Oriente, Rusia y el Mar Caspio. De esta cantidad, \$1.400 millones serán asignados a exploración.

Refinación y Mercadeo recibirá \$2.000 millones en capital o 16% del programa total para inversiones para mejorar la seguridad, el cumplimiento reglamentario y la confiabilidad, y para mejorar la capacidad de conversión, la producción limpia y la capacidad de transporte. Se continúa avanzando con los planes para el proyecto de modernización de la refinería Wilhelmshaven. Otros proyectos, incluida la asociación propuesta de la refinería Yanbu en Arabia Saudita, se pospusieron o se difirieron por razones justificadas.

Se asignó un capital de aproximadamente \$200 millones

a Negocios Corporativos y Emergentes, con la mayoría de éste programado para permitir completar durante el 2009 el proyecto de expansión de la planta combinada térmica y de energía eléctrica de Immingham.

Podemos subsistir durante las bajas económicas y al mismo tiempo financiar oportunidades que beneficien a los accionistas a largo plazo.

Datos financieros destacados

	Millones de dólares, salvo como se indica		
	2008	2007	% de cambio
Resultados financieros			
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$ 246.182	194.495	27%
Ingreso (pérdida) neto	\$(16.998)	11.891	(243)
Ingreso (pérdida) neto por acción ordinaria - diluida	\$ (11,16)	7,22	(255)
Efectivo neto derivado de actividades operativas	\$ 22.658	24.550	(8)
Gastos e inversiones de capital	\$ 19.099	11.791	62
Activos totales	\$ 142.865	177.757	(20)
Deuda total	\$ 27.455	21.687	27
Participaciones minoritarias	\$ 1.100	1.173	(6)
Patrimonio neto común	\$ 55.165	88.983	(38)
Deuda total respecto al capital*	33%	19	74
Patrimonio neto común por acción (valor contable)	\$ 37,27	56,63	(34)
Dividendos en efectivo por acción ordinaria	\$ 1,88	1,64	15
Precio de cierre por acción ordinaria	\$ 51,80	88,30	(41)
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio (en miles)	1.480.179	1.571.430	(6)
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básicas	1.523.432	1.623.994	(6)
Diluidas	1.523.432	1.645.919	(7)
Empleados al final del ejercicio (en miles)	33,8	32,6	4

*El capital incluye la deuda total, participaciones minoritarias y patrimonio neto común.

	2008	2007	% de cambio
Resultados operativos*			
Producción de petróleo crudo (MBD) en EE.UU.	335	363	(8)%
Producción mundial de petróleo crudo (MBD)	806	854	(6)
Producción de gas natural (MMPCD) en EE.UU.	2.091	2.292	(9)
Producción mundial de gas natural (MMPCD)	4.847	5.087	(5)
Producción mundial de líquidos de gas natural (MBD)	153	155	(1)
Producción mundial de crudo sintético (MBD)	22	23	(4)
Producción neta de la inversión en LUKOIL (MBPED)**	445	444	–
Producción mundial (MBPED)***	2.234	2.324	(4)
Líquidos de gas natural extraídos – Recolección, Procesamiento y Mercadeo de Gas (MBD)	188	211	(11)
Producción mundial de petróleo crudo de refinería (MBD)	2.416	2.560	(6)
Índice mundial de utilización de refinerías	90%	94	(4)
Venta de gasolina para automóviles (MBD) en EE.UU.	1.128	1.244	(9)
Venta de destilado (MBD) en EE.UU.	893	872	2
Venta mundial de productos de petróleo (MBD)	3.040	3.245	(6)
Producción de petróleo crudo de refinería de la inversión en LUKOIL (MBD)**	229	214	7

*Incluye la participación de las filiales de capital de ConocoPhillips, excepto por LUKOIL, a menos que se indique lo contrario.

**Representa la participación neta de ConocoPhillips de su estimado de la producción y procesamiento de LUKOIL.

***Incluye crudo sintético y la participación estimada de ConocoPhillips en la producción de LUKOIL.

Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones “con miras hacia el futuro”. Éstas se realizan conforme a las disposiciones de “puerto seguro” de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) del 1995. La “Declaración de Precaución” en la discusión y análisis de la gerencia que aparece en la página 52 se debe leer en conjunto con dichas declaraciones.

Uso de información financiera no asociada con las prácticas contables de aceptación general (GAAP): Este Informe Anual incluye los términos “ingresos ajustados” e “ingresos ajustados por acción”. Éstas son medidas financieras no asociadas con GAAP y se incluyen para ayudar a facilitar las comparaciones del desempeño operativo de la compañía en los periodos. Una conciliación de la relación de ingresos ajustados al ingreso neto determinada de conformidad con los principios contables de aceptación general en los Estados Unidos (GAAP) se presenta en la página 112.

“ConocoPhillips”, “la compañía”, “nosotros” y “nuestro” se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.