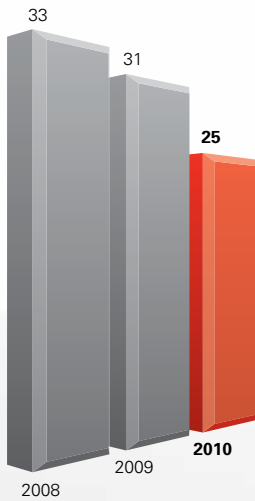


Memberikan Nilai

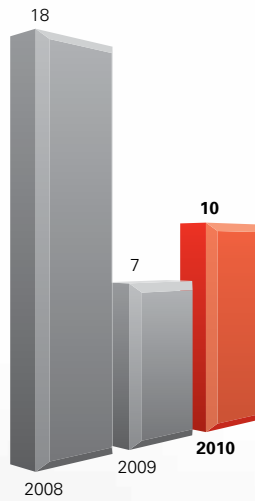
RINGKASAN LAPORAN TAHUNAN 2010



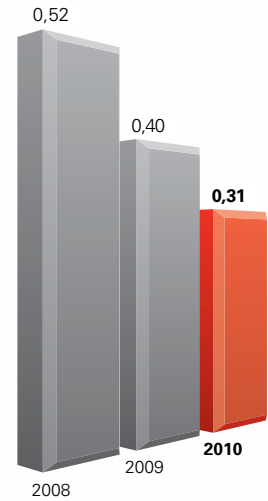
RASIO UTANG-TERHADAP-MODAL (Persen)



LABA TERHADAP MODAL YANG DIGUNAKAN* (Persen)



TOTAL ANGKA YANG DAPAT DICATAT (Kejadian Keselamatan Kerja per 200.000 jam)



*Lihat rekonsiliasi di halaman 38.

Beberapa ungkapan dalam Ringkasan Laporan Tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan "pandangan ke depan." Hal ini dibuat sesuai dengan cara "pelaporan yang aman" dari Private Securities Litigation Reform Act tahun 1995. "Pernyataan Berhati-hati" dalam Pembahasan dan Analisis Pimpinan di Lampiran B pada Pernyataan Proxy ConocoPhillips 2011 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

"ConocoPhillips," "perusahaan," "kami," "kita," dan "milik kita" dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk menunjuk kepada usaha ConocoPhillips dan semua cabang perusahaannya sebagai kesatuan.

Definisi sumber daya: ConocoPhillips menggunakan istilah "sumber daya" dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan sumber daya totalnya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan status pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [probable], dan cadangan harapan [possible]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau contingent. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu.



“Kita telah menunjukkan kemampuan kita, dengan sukses menyesuaikan tradisi strategi bisnis kita yang sudah terbukti menjadi kenyataan baru.”

James J. Mulva
Chairman dan Chief Executive Officer



Surat kepada Para Pemegang Saham

2



James J. Mulva
Chairman dan Chief Executive Officer

John A. Carrig
*President**

Sejak musim gugur 2009, kami telah menyusun program multi-tahun dengan mengambil langkah-langkah penting yang memberikan nilai tambah kepada para pemilik. Program tersebut termasuk membangun kinerja operasional, keselamatan, dan lingkungan yang kokoh, meningkatkan kontribusi kepada para pemegang saham, menyesuaikan portofolio, serta memperbarui komitmen untuk menciptakan tertib keuangan dan operasional yang strategis.

Kita membuat kemajuan yang berarti pada tahun 2010, dengan meningkatnya angka dividen triwulanan sebesar 10 persen, realisasi pendapatan dari divestasi aset secara selektif sebesar \$15,4 miliar yang menyertakan hampir seluruh saham kita di LUKOIL, penurunan utang sebesar 18 persen menjadi \$23,6 miliar, dan kenaikan dana tunai akhir-tahun serta saldo investasi jangka-pendek menjadi \$10,4 miliar. Kita juga berhasil mencapai sasaran operasional yang penting, dengan mencatat tahun paling aman sejak awal berdirinya ConocoPhillips pada 2002, dan meningkatnya pendapatan tahunan menjadi \$11,4 miliar.

Kinerja ini memberikan nilai yang sangat berarti bagi para pemegang saham, mengingat laba total pemegang saham ConocoPhillips untuk tahun ini sebesar 39 persen adalah laba terbesar di kalangan kelompok industri sejenis. Kami meneruskan komitmen untuk meningkatkan pembagian kepada pemegang saham pada tahun 2011, mengumumkan peningkatan angka dividen triwulanan sebesar 20 persen, di samping program pembelian saham kembali sebesar \$10 miliar.

Semua prestasi ini dicapai ketika pasar masih dalam proses pemulihan secara bertahap akibat kemerosotan ekonomi global belum lama ini. Realisasi harga gas alam cair meningkat pada 2010, tetapi harga gas alam Amerika Utara tetap terkena dampak akibat permintaan yang lemah dan pasokan berlimpah, sementara surplus kapasitas pengilangan global hanya memulihkan sebagian saja margin pengilangan. Melalui investasi, kita semakin mengutamakan eksplorasi dan produksi, dengan mengalokasikan 86 persen program modal kita pada 2010, dan 89 persen yang diprogramkan untuk 2011.

“Kami berharap dapat secara wajar mengganti cadangan dan menumbuhkan produksi jangka-panjang dengan mengembangkan peluang yang ada sekarang dalam portofolio aset kita dan semakin meningkatkan eksplorasi.”

MEWUJUDKAN KOMITMEN

Saat ini masih terus dilakukan berbagai tindakan tegas multi-tahun yang dimaksudkan agar ConocoPhillips mampu memberikan nilai jangka-panjang dan bersaing secara efektif sepanjang siklus pasar. Khususnya:

• **Menjual aset non-inti senilai \$10 miliar dalam waktu dua tahun** – Kami menuntaskan penjualan aset senilai \$7,1 miliar pada 2010, termasuk melakukan divestasi 9 persen saham kita di Syncrude senilai \$4,6 miliar, serta penjualan jenis usaha yang lebih kecil dan aset yang imbal-hasilnya kecil. Penjualan ini tidak akan berdampak besar pada cadangan masa depan dan pertumbuhan produksi. Kami mengantisipasi sedikitnya \$3 miliar penjualan lagi pada 2011.

• **Menjual saham kita di LUKOIL** – Kami mengembangkan program awal dan menetapkan untuk melakukan divestasi 20 persen, yakni jumlah semua saham kita di LUKOIL, kemudian menggunakan pendapatan itu untuk mendanai peluang pengembangan kita sendiri dan membeli kembali saham kita. Kami berhasil menuntaskan penjualan investasi kita di LUKOIL menjelang awal 2011, menghasilkan pendapatan total \$9,5 miliar, termasuk \$8,3 miliar yang direalisasikan pada 2010.

• **Mengurangi utang dan memperbaiki fleksibilitas keuangan** – Kami berhasil membayar utang \$5,1 miliar pada tahun ini sehingga tersisa \$23,6 miliar dan rasio utang-terhadap-modal menjadi 25 persen, yang berada dalam kisaran target kita. Di akhir 2010 kita memiliki dana tunai dan investasi jangka-pendek sebesar \$10,4 miliar, yang sebagian besar akan digunakan untuk membeli kembali saham, dan mungkin mengakuisisi beberapa aset kecil secara selektif.

• **Meningkatkan bagian para pemegang saham** – Upaya kami untuk memberikan nilai kepada para pemegang saham pada tahun 2010 mencakup peningkatan angka dividen triwulanan sebesar 10 persen. Hal ini merupakan peningkatan tahunan yang kedelapan secara berturut-turut sejak berdirinya perusahaan pada 2002, yang menghasilkan angka pertumbuhan dividen tahunan gabungan sebesar 13,5 persen dalam kurun waktu tersebut. Selain membayar dividen \$3,2 miliar, kami membeli 65 juta lembar saham kita senilai \$3,9 miliar, sesuai dengan rencana untuk meningkatkan ukuran kunci per-saham.

• **Meningkatkan efisiensi modal** – Pencapaian berbagai prakarsa ini, digabungkan dengan margin lebih tinggi dan program investasi yang tertib, berhasil meningkatkan imbal-hasil modal yang digunakan menjadi 10 persen pada 2010. Belanja untuk program modal menurun 11 persen menjadi \$10,7 miliar, yang terutama dialokasikan untuk usaha Eksplorasi & Produksi (E&P). Sebagai tanggapan atas pasar energi yang membaik, kami merencanakan program modal \$13,5 miliar untuk 2011.

PRESTASI OPERASIONAL

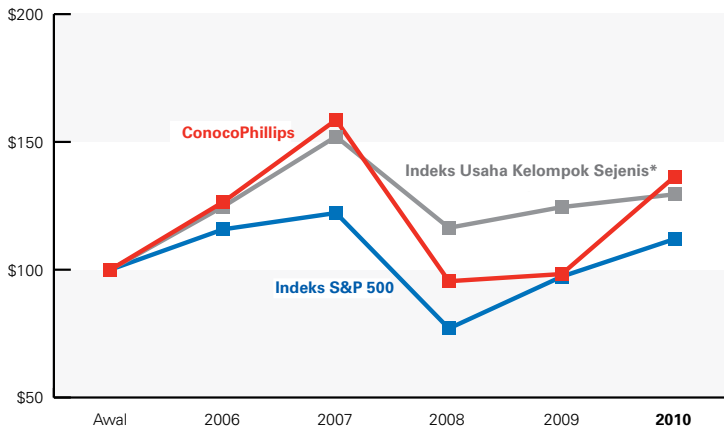
E&P mencatatkan beberapa prestasi penting yang akan memperlancar pertumbuhan dan pengembangan nilai masa depan. Di antaranya kinerja terbaik dalam hal keselamatan kerja, volume produksi migas yang memenuhi target operasi, dan penggantian 138 persen produksi dengan tambahan cadangan terbukti yang wajar dengan biaya penemuan dan pengembangan yang bersaing.

Untuk memperluas peluang di Amerika Utara, kami menambahkan areal tren pengeboran bebatuan nonkonvensional yang kaya-gas alam cair. Dalam pasir minyak Canada, volume meningkat ketika pekerjaan dilanjutkan di beberapa proyek perluasan yang besar. Kami memperluas kehadiran kita di pasar gas alam cair (LNG) global yang terus tumbuh dengan memulai 3 proyek Qatargas pada 2010. Selain itu, pengembangan yang sedang berlangsung dalam bisnis besar Australia Pacific LNG (APLNG) juga terus berlanjut. Pada Februari 2011, APLNG menyepakati dokumen perjanjian tidak-mengikat untuk memasok hingga 4,3 juta ton LNG per tahun selama 20 tahun ke Sinopec, pelanggan besar di Cina, dan menyertakan 15 persen saham ekuitas dalam bisnis APLNG untuk Sinopec.

Di masa depan, kami berharap dapat secara wajar mengganti cadangan dan menumbuhkan produksi jangka-panjang dengan mengembangkan peluang yang ada sekarang dalam portofolio aset kita dan semakin meningkatkan eksplorasi. Program 2011 termasuk meneruskan pembangunan berbagai proyek besar, mengeksplorasi sumber daya bebatuan nonkonvensional di Amerika Serikat, Kanada, dan di tempat lain, serta pengeboran berisiko dan penilaian temuan terdahulu dari portofolio eksplorasi.

TOTAL LABA PEMEGANG SAHAM KUMULATIF LIMA TAHUN

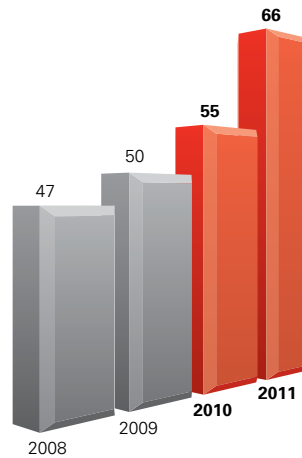
(Dolar; Perbandingan mengasumsikan \$100 diinvestasikan pada 31 Des. 2005)



* BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, dan Total.

DIVIDEN TRIWULANAN*

(Sen per saham)



*Kuartal keempat, kecuali 2011, yakni kuartal pertama.

4

Bisnis Pengilangan dan Pemasaran kita juga mengalami tahun yang paling aman, dengan penggunaan kapasitas secara positif yang memenuhi target, meskipun menghadapi lingkungan operasional global yang sulit. Kami berharap terus ada kemajuan pada coker Wood River Refinery dan proyek perluasan kilang, yang memungkinkan meningkatnya kapasitas pengolahan bitumen pada akhir 2011, sehingga dapat menampung peningkatan produksi pasir minyak Kanada pada E&P. Sesuai dengan rencana untuk mengurangi ketergantungan kita pada margin pengilangan, kami memutuskan untuk tidak melanjutkan usul investasi pengilangan di Yanbu dan Wilhelmshaven.

Usaha patungan kita dalam bahan kimia dan midstream memasuki dasawarsa kedua dengan hasil keuangan yang kuat di negara berkembang.

KOMUNITAS KITA DAN MASYARAKAT

Kami prihatin atas peristiwa menyedihkan tumpahnya minyak di perairan dalam Teluk Meksiko pada musim panas yang lalu, dan membantu upaya penanggulangannya. Kami sangat yakin bahwa pengeboran laut-dalam dapat dilakukan dengan aman dan dengan sikap yang peduli lingkungan. Guna meningkatkan kemampuan industri untuk memenuhi standar tertinggi, bersama tiga perusahaan energi besar lainnya kami membentuk Marine Well Containment Company, yang merancang dan membangun perlengkapan untuk meningkatkan kemampuan penanggulangan keadaan darurat.

Selain itu, kami mendesak pemerintah A.S. untuk memastikan bahwa peraturan industri kita masuk akal dan hemat biaya. Kami juga terus mengimbau pemberlakuan kebijakan energi nasional yang menyeluruh guna meningkatkan ketersediaan pasokan, menyediakan kerangka kerja undang-undang wajib untuk menyikapi emisi gas rumah kaca, serta menganjurkan penggunaan energi secara lebih efisien dan semakin peduli lingkungan.

Sebagai bagian dari budaya perusahaan, kami berupaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat tempat kita beroperasi dengan memberikan kontribusi amal kepada organisasi yang menyediakan layanan vital bagi masyarakat. Pada tahun 2010 kami juga memperluas program "menyamai kontribusi," yang menyebabkan semakin meningkatnya kontribusi dan sikap sukarela yang ditunjukkan karyawan dan pensiunan ConocoPhillips.

Agar kemajuan terus berlanjut, kami mengimplementasikan sejumlah program untuk meningkatkan keterampilan kerja karyawan, termasuk pengembangan pimpinan eksekutif dan perencanaan suksesi yang diawasi oleh Dewan Direksi.

Saat memandang ke depan ke tahun 2011 dan tahun-tahun berikutnya, kami yakin bahwa ConocoPhillips lebih siap untuk bersaing dan berkembang pesat selama pemulihan pasar, serta juga ketika pasar serba tidak pasti. Kami sangat antusias menyambut peluang-peluang baru yang muncul di hadapan kami.

Kita telah menunjukkan kemampuan kita, dengan sukses menyesuaikan tradisi strategi bisnis kita yang sudah terbukti menjadi realitas baru, dan memanfaatkan kreativitas dan komitmen karyawan kita. Kami sangat menghargai kontribusi mereka yang berkelanjutan, serta kepercayaan yang ditunjukkan para pemegang saham kepada ConocoPhillips sepanjang tahun 2010.

James J. Mulva
Chairman dan Chief Executive Officer

John A. Carrig
President*

*Pensiun sejak 1 Maret 2011.

Ikhtisar Penting Keuangan dan Kegiatan Operasional

Juta Dolar Kecuali Jika Disebut Lain

	2010	2009*	% Perubahan
Keuangan			
Jumlah pendapatan dan penghasilan lain	\$ 198.655	152.390	30%
Penghasilan bersih untuk ConocoPhillips (Penghasilan)	\$ 11.358	4.414	157
Penghasilan per lembar saham biasa – terdilusi (dolar)	\$ 7,62	2,94	159
Kas bersih dari kegiatan usaha	\$ 17.045	12.479	37
Pengeluaran modal dan investasi	\$ 9.761	10.861	(10)
Pembelian kembali saham biasa perusahaan	\$ 3.866	–	–
Dividen yang dibayarkan untuk saham biasa perusahaan	\$ 3.175	2.832	12
Total aktiva	\$ 156.314	152.138	3
Total utang	\$ 23.592	28.653	(18)
Total ekuitas	\$ 69.109	62.613	10
Total utang terhadap modal (persen)	25%	31	(19)
Modal saham biasa	\$ 68.562	62.023	11
Nilai per saham biasa – nilai buku (dolar)	\$ 47,92	41,73	15
Dividen kas per lembar saham biasa (dolar)	\$ 2,15	1,91	13
Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa (dolar)	\$ 68,10	51,07	33
Jumlah saham biasa di akhir tahun (ribu)	1.430.765	1.486.256	(4)
Jumlah saham biasa rata-rata (ribu)			
Dasar	1.479.330	1.487.650	(1)
Terdilusi	1.491.067	1.497.608	–
Jumlah karyawan di akhir tahun (ribu)	29,7	30,0	(1)
	2010	2009*	% Perubahan
Kegiatan Usaha			
E&P			
Produksi minyak mentah dan gas alam cair di A.S. (MBD)	390	418	(7)%
Produksi minyak mentah dan gas alam cair di seluruh dunia (MBD)	913	968	(6)
Produksi gas alam di A.S. (MMCFD)	1.777	2.021	(12)
Produksi gas alam di seluruh dunia (MMCFD)	4.606	4.877	(6)
Produksi bitumen di seluruh dunia (MBD)	59	50	18
Produksi minyak sintetik di seluruh dunia (MBD)	12	23	(48)
Produksi di seluruh dunia (MBOED)	1.752	1.854	(6)
Produksi neto investasi di LUKOIL (MBOED)	326	437	(25)
Ekstraksi gas alam cair di Midstream (MBD)	193	187	3
Pengilangan minyak mentah yang diproses (MBD)	2.156	2.226	(3)
Laju penggunaan kapasitas pengilangan (persen)	81%	84	(4)
Penjualan bensin di A.S. (MBD)	1.120	1.130	(1)
Penjualan destilat di A.S. (MBD)	873	858	2
Penjualan produk minyak bumi di seluruh dunia (MBD)	3.040	2.974	2

*Jumlah tertentu untuk 2009 telah diperbaiki untuk mencerminkan perubahan pencatatan penghasilan ekuitas perusahaan untuk LUKOIL berdasarkan interval satu kuartal.

Penggunaan Informasi Keuangan Non-GAAP – Ringkasan Laporan Tahunan ini mencakup istilah “penghasilan yang disesuaikan” dan “ROCE.” Ini adalah ukuran keuangan non-GAAP dan dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode. Rekonsiliasi penghasilan yang disesuaikan dan ROCE dengan penghasilan dan ROCE yang ditentukan menurut prinsip akuntansi yang berterima secara umum (GAAP) di A.S. ditunjukkan di halaman 38.



www.conocophillips.com

ConocoPhillips adalah perusahaan energi terpadu internasional yang memiliki kepentingan di seluruh dunia. Berkantor pusat di Houston, perusahaan telah beroperasi di lebih dari 30 negara, memiliki sekitar 29.700 karyawan, aset \$156 milyar, dan pendapatan \$189 milyar per 31 Desember 2010.

