

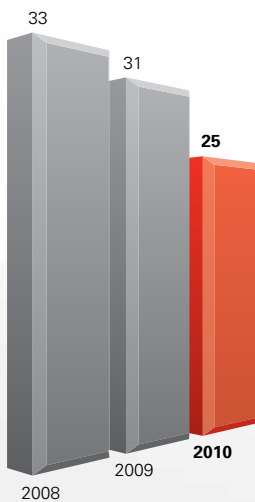
# Эффективность и прибыль

Выдержки из годового отчета за 2010 год



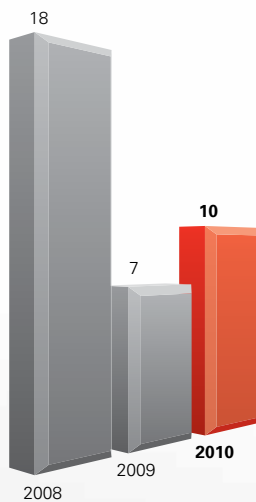
### ОТНОШЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ К КАПИТАЛУ

(в процентах)



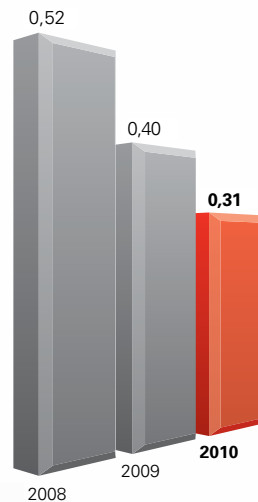
### ПРИБЫЛЬ НА ИНВЕСТИРОВАННЫЙ КАПИТАЛ

(в процентах)



### КАТЕГОРИЙНЫЕ НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ

(количество несчастных случаев  
на 200 000 часов работы)



\*См. сверку на стр. 38.

Некоторые сведения в настоящем годовом отчете носят «прогнозный» характер. Они публикуются в соответствии с положениями об исключении рисков, предусмотренными Законом о реформе судебного производства по делам о ценных бумагах частных компаний 1995 г. «Предупреждение» в разделе «Обсуждение и анализ руководства» в Приложении В к документу с информацией о предстоящем годовом собрании акционеров «КонокоФиллипс» за 2011 г. подлежит толкованию с учетом этих прогнозов.

Термины «КонокоФиллипс», «компания», а также различные формы местоимений «мы» и «наш» используются в тексте настоящего отчета как взаимозаменяемые и относятся к производственным подразделениям компании «КонокоФиллипс» и ее консолидированным дочерним компаниям.

Определение понятия «ресурсы»: в настоящем документе используется термин «ресурсы». Оценка суммарных ресурсов компании выполнена по системе, разработанной Обществом инженеров-нефтяников, предусматривающей классификацию извлекаемых запасов углеводородов на шесть категорий по состоянию изученности на момент составления отчета. Три категории (доказанные, вероятные и предполагаемые ресурсы) считаются промышленными, остальные три категории считаются непромышленными или условными. В оценке ресурсов компании учтены объемы ресурсов, относящиеся ко всем шести категориям.



ConocoPhillips





«Мы продемонстрировали способность успешно адаптировать традиционные, проверенные временем направления стратегии к новым реалиям».

Джеймс Дж. Малва  
Председатель Совета директоров и  
главный исполнительный директор



# Обращение к акционерам

2



**Джеймс Дж. Малва**

*Председатель Совета директоров и  
главный исполнительный директор*

**Джон А. Карриг**

*Президент\**

**С** осени 2009 г. мы реализуем многолетний план, предусматривающий активные меры по увеличению прибыли в интересах наших акционеров. Речь идет о дальнейшем повышении эффективности производственной деятельности, укреплении промышленной и экологической безопасности, увеличении выплат акционерам, оптимизации портфеля активов и проектов, внедрении более дисциплинированных подходов в области стратегии, финансовой и производственной деятельности.

В 2010 г. были достигнуты значительные успехи: квартальные дивиденды увеличились на 10%, выручка от реализации ряда активов, в том числе почти всей доли участия в капитале ОАО «ЛУКОЙЛ», составила 15,4 млрд. долл., задолженность компании сократилась на 18% и составила 23,6 млрд. долл., сумма денежных средств и краткосрочных вложений на конец года увеличилась до 10,4 млрд. долл. Кроме того, мы выполнили основные плановые показатели, добились наилучших результатов в области техники безопасности с 2002 года, т.е. за всю историю «КонокоФиллипс», при этом прибыль компании в 2010 г. выросла до 11,4 млрд. долл.

Благодаря этому существенно увеличилась прибыль наших акционеров: суммарная прибыльность акций «КонокоФиллипс» в 2010 г. составила 39%, - это наилучший показатель среди всех компаний отрасли. Мы намерены увеличивать выплаты акционерам и в 2011 году; уже объявлено о планируемом повышении квартальных дивидендов на 20%, а также о программе дополнительного выкупа акций компании на сумму 10 млрд. долл.

Отметим, что эти успехи достигнуты в условиях постепенного восстановления рынка после недавнего спада в мировой экономике. В течение 2010 г. отмечался рост цен на жидкие углеводороды, но конъюнктура североамериканского рынка газа была неблагоприятной: низкий уровень спроса и рост предложения, а в условиях избытка нефтеперерабатывающих мощностей в мире прибыльность нефтеперерабатывающих предприятий восстановилась не полностью. При осуществлении капвложений мы по-прежнему придаем первоочередное значение развитию ГРП и добычи: в 2010 г. на эти цели было направлено 86% от всей суммы капиталовложений, в 2011 г. планируется довести этот показатель до 89%.

# «Мы намерены обеспечивать замещение запасов углеводородов и стабильный рост добычи за счет разработки имеющихся месторождений и расширения ГРП».

## ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Идет энергичная работа в рамках многолетнего плана активных действий по обеспечению долгосрочной прибыльности и эффективной конкурентоспособности компании в условиях различных циклов развития рынка. В частности:

• **Задача: за 2 года реализовать непрофильные активы на сумму 10 млрд. долл.** В 2010 г. компания продала активы стоимостью 7,1 млрд. долл., в том числе 9%-ную долю участия в компании «Синкруд» за 4,6 млрд. долл. и ряд мелких предприятий и малорентабельных активов. Эти сделки не окажут существенного влияния на дальнейший рост запасов и объемов добычи. В 2011 г. планируется продать активы стоимостью не менее 3 млрд. долл.

• **Задача: продать акции ОАО «ЛУКОЙЛ».** В порядке расширения первоначального плана было принято решение о продаже всей 20%-ной доли участия в акционерном капитале ООО «ЛУКОЙЛ», с тем, чтобы направить вырученные средства на реализацию коммерческих возможностей и выкуп собственных акций. Продажа акций ОАО «ЛУКОЙЛ» завершена в начале 2011 г., выручка составила 9,5 млрд. долл.; из этой суммы 8,3 млрд. долл. было получено в 2010 г.

• **Задача: сократить задолженность и обеспечить повышение финансовой гибкости компании.** В течение 2010 года компания погасила кредиты на сумму в 5,1 млрд. долл., в результате суммарная задолженность снизилась до 23,6 млрд. долл., а отношение задолженности к собственному капиталу – до 25%, это соответствует плановым показателям. На конец 2010 г. компания имела в своем распоряжении денежные средства и краткосрочные вложения на сумму 10,4 млрд. долл. Большая часть этих средств будет направлена на выкуп собственных акций компании и, возможно, на приобретение небольших активов.

• **Задача: увеличить суммы выплат акционерам.** С целью увеличения прибыли акционеров в 2010 г. мы повысили норму квартальных дивидендов на 10%. С момента образования нашей компании (в 2002 году) мы увеличиваем эту норму уже восьмой год подряд. С учетом начисления сложных процентов рост дивидендов за указанный период составил 13,5% в год. В 2010 г. выплачены дивиденды в размере 3,2 млрд. долл.; кроме того, компания выкупила 65 млн. собственных акций на сумму 3,9 млрд. долл., что соответствует нашим планам по увеличению основных параметров эффективности компании в расчете на одну акцию.

## • Задача: повысить эффективность капитальных вложений.

Благодаря этим мерам, увеличению прибыльности и реализации более дисциплинированной программы капиталовложений в 2010 г. прибыль на инвестированный капитал увеличилась на 10%. Капиталовложения сократились на 11% и составили 10,7 млрд. долл. Большая часть этих средств была направлена на ГРП и добычу. Ввиду улучшения конъюнктуры рынка энергоносителей на 2011 г. капиталовложения запланированы в объеме 13,5 млрд. долл.

## ДОСТИЖЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В области ГРП и добычи имеется ряд значительных достижений, которые будут способствовать дальнейшему развитию компании и повышению ее прибыльности на перспективу. Речь идет о рекордных показателях безопасности, о выполнении намеченных планов добычи нефти и газа, а также о приросте доказанных запасов углеводородов в размере 138% объемов добычи, при конкурентоспособном уровне затрат на приобретение и разработку месторождений.

В целях расширения наших возможностей в Северной Америке мы приобрели дополнительные участки недр в районах разработки сланцевых структур с высоким содержанием нефти. Увеличились объемы добычи нефти на месторождениях нефтеносных песков в Канаде в результате продолжающихся работ по масштабному расширению ряда проектов. Компания расширяла свое присутствие на растущем рынке сжиженного природного газа (СПГ): в 2010 г. введено в эксплуатацию предприятие «Катаргаз-3». Продолжается работа по развитию масштабного предприятия «Австралия Пасифик СПГ». В феврале 2011 г. предприятие заключило предварительное соглашение о поставках СПГ крупнейшей китайской компании «Синопек» в объеме 4,3 млн. тонн в год в течение 20 лет; в рамках этого соглашения компания «Синопек» планирует приобрести 15%-ную долю участия в капитале «Австралия Пасифик СПГ».

В перспективе мы намерены обеспечивать замещение запасов углеводородов и стабильный рост добычи за счет разработки имеющихся месторождений и расширения ГРП. В наших планах на 2011 год – дальнейшая разработка крупнейших месторождений, разведка трудноизвлекаемых запасов нефти и газа сланцевых пластов в США, Канаде и других странах и регионах, бурение разведочных скважин, доразведка ранее открытых залежей.

Рекордные показатели в области промышленной безопасности отмечены и в сегменте переработки и сбыта, причем загрузка предприятий вышла на целевой уровень, несмотря на сложные

## СУММАРНАЯ ПРИБЫЛЬНОСТЬ АКЦИЙ КОМПАНИИ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ

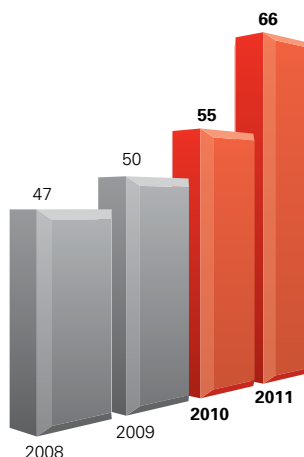
(в долларах США; сравнительные показатели акционеров, инвестиции которых на 31 декабря 2005 г. составляли 100 долларов США)



\*BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell и Total.

## НОРМА КВАРТАЛЬНЫХ ДИВИДЕНДОВ\*

(в центах на акцию)



\*Показатели IV кварталов, данные 2011 г. – за I квартал.

4

условия деятельности во многих странах и регионах мира. Планируется дальнейшее расширение мощностей коксования и переработки нефти на НПЗ Вуд-Ривер, что позволит к концу 2011 г. увеличить переработку битуминозной нефти, поступающей из Канады, где отмечается рост добычи битуминозных песков. В целях снижения зависимости от перепадов рентабельности нефтеперерабатывающих предприятий мы решили отказаться от ранее планировавшихся инвестиций в строительство НПЗ в г. Янбу (Саудовская Аравия) и в модернизацию НПЗ в г. Вильгельмсхафене (Германия).

Наши совместные предприятия в области нефтехимии и частичной переработки газа вступили во второе десятилетие деятельности с хорошими финансовыми результатами, в условиях роста показателей сбыта продукции.

### ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С МЕСТНЫМ НАСЕЛЕНИЕМ И КАДРЫ КОМПАНИИ

Авария, приведшая к разливу нефти в Мексиканском заливе летом прошлого года, стала для всех нас трагедией. Наша компания участвовала в ликвидации последствий аварии. Мы убеждены, что бурение скважин в море в районах больших глубин можно осуществлять, не подвергая опасности жизнь людей и не причиняя ущерба окружающей среде. В целях укрепления возможностей нефтегазовых компаний по внедрению и соблюдению высочайших стандартов мы совместно с тремя крупнейшими нефтегазовыми компаниями организовали фирму по локализации аварийных разливов нефти при бурении и эксплуатации скважин в море, которая занимается проектированием и изготовлением оборудования для расширения возможностей по ликвидации аварийных разливов нефти.

Мы призываем правительство США разработать обоснованную систему нормативно-правового регулирования нашей отрасли, которая обеспечивала бы эффективность затрат. Мы по-прежнему призываем к принятию комплексной национальной энергетической политики, которая будет способствовать расширению производства энергоресурсов, а также создаст законодательную базу для решения проблемы сокращения выбросов «парниковых» газов в атмосферу, будет содействовать повышению энергоэффективности и бережному отношению к окружающей природной среде.

В рамках нашей корпоративной культуры мы стремимся улучшать благосостояние местного населения тех территорий, где мы осуществляем свою деятельность, в том числе через пожертвования, которые помогают поддерживать жизненно важные службы. В 2010 году была расширена программа эквивалентных благотворительных пожертвований, это содействовало росту пожертвований и активизации участия действующих и бывших работников «КонокоФиллипс» в общественно полезных мероприятиях.

В целях обеспечения неуклонного развития компании организованы программы повышения квалификации персонала, создана система повышения профессионального уровня руководящих работников и планирования замены руководителей, под контролем Совета директоров.

Говоря о перспективах 2011 года и последующего периода, мы считаем, что компания «КонокоФиллипс» лучше подготовлена к конкурентной борьбе и успешной деятельности в условиях экономического подъема, а также в периоды неопределенности. Мы с воодушевлением рассматриваем новые перспективы.

Мы продемонстрировали способность успешно адаптировать традиционные, проверенные временем направления стратегии к новым реалиям, эффективно использовать творческие возможности и самоотдачу наших работников. Мы искренне благодарим их за вклад в развитие нашей деятельности, а акционеров - за поддержку и доверие, оказанные компании «КонокоФиллипс» в 2010 году.

**Джеймс Дж. Малва**  
Председатель Совета директоров и  
главный исполнительный директор

**Джон А. Карриг**  
Президент\*

\*С 1 марта 2011 г. на пенсии.



# Основные финансовые и производственные показатели

	млн. долл. США (если не указаны иные единицы)		
	2010 г.	2009 г.*	изменение, %
<b>Финансовые показатели</b>			
Суммарная выручка и прочие доходы	\$ 198 655	152 390	30%
Чистая прибыль, причитающаяся компании «КонокоФиллипс», (прибыль)	\$ 11 358	4414	157
Прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию (с учетом дополнительных выпусков), в долларах	\$ 7,62	2,94	159
Денежные поступления от основной деятельности	\$ 17 045	12 479	37
Капитальные затраты и инвестиции	\$ 9761	10 861	(10)
Выкуп обыкновенных акций компании	\$ 3866	—	—
Выплаченные дивиденды по обыкновенным акциям компании	\$ 3175	2832	12
Суммарная стоимость активов	\$ 156 314	152 138	3
Совокупная задолженность	\$ 23 592	28 653	(18)
Собственный капитал	\$ 69 109	62 613	10
Отношение совокупной задолженности к капиталу (в процентах)	25%	31	(19)
Средства владельцев обыкновенных акций	\$ 68 562	62 023	11
Средства владельцев обыкновенных акций на 1 акцию – учетная стоимость (в долларах)	\$ 47,92	41,73	15
Денежные дивиденды на 1 обыкновенную акцию (в долларах)	\$ 2,15	1,91	13
Стоимость обыкновенной акции на конец периода (в долларах)	\$ 68,10	51,07	33
Количество обыкновенных акций, находящихся в обращении на конец года (тысяч)	1 430 765	1 486 256	(4)
Среднее количество находящихся в обращении обыкновенных акций (тысяч)			
Акции основного выпуска	1 479 330	1 487 650	(1)
С учетом дополнительных выпусков	1 491 067	1 497 608	—
Численность штатных работников на конец года (тыс. чел.)	29,7	30,0	(1)
	<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.*</b>	<b>изменение, %</b>
<b>Производственные показатели</b>			
ГРП и добыча			
Добыча нефти и газоконденсатной жидкости в США (тыс. баррелей в сутки)	390	418	(7)%
Добыча нефти и газоконденсатной жидкости по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	913	968	(6)
Добыча природного газа в США (млн. куб. футов в сутки)	1777	2021	(12)
Добыча природного газа по всем регионам деятельности (млн. куб. футов в сутки)	4606	4877	(6)
Добыча битуминозной нефти по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	59	50	18
Добыча синтетической нефти по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	12	23	(48)
Суммарный объем добычи по всем регионам деятельности (в тыс. баррелей условного топлива в сутки)	1752	1854	(6)
Доля компании в объеме добычи компании ОАО «ЛУКОЙЛ» (тыс. баррелей условного топлива в сутки)	326	437	(25)
Извлечение газоконденсатных жидкостей в ходе частичной переработки газа (тыс. баррелей в сутки)	193	187	3
Объем переработки нефти (тыс. баррелей в сутки)	2156	2226	(3)
Коэффициент загрузки нефтеперерабатывающих предприятий (в процентах)	81%	84	(4)
Объем реализации автомобильного бензина в США (тыс. баррелей в сутки)	1120	1130	(1)
Объем реализации дистиллятов в США (тыс. баррелей в сутки)	873	858	2
Объем реализации нефтепродуктов по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	3040	2974	2

\*Некоторые показатели 2009 г. скорректированы ввиду того, что прибыль «КонокоФиллипс» по акциям ОАО «ЛУКОЙЛ» учитывалась с запаздыванием на один квартал. Использование финансовой информации, не входящей в общепринятые нормы бухгалтерского учета: в настоящем кратком годовом отчете использованы термины «скорректированные доходы» и «прибыль на инвестированный капитал». Эти термины не являются финансовыми показателями общепринятых норм бухгалтерского учета и использованы только для упрощения сравнения показателей производственной эффективности компании за указанные периоды. Сверка показателей скорректированных доходов и прибыли на инвестированный капитал выполнена в соответствии с общепринятыми нормами бухгалтерского учета США (GAAP) и приведена на стр. 38.



[www.conocophillips.com](http://www.conocophillips.com)

«КонокоФиллипс» — международная нефтегазовая компания полного профиля, имеет отделения и предприятия во многих регионах мира. Штаб-квартира компании находится в Хьюстоне. Показатели компании на 31 декабря 2010 г.: производственные подразделения – более чем в 30 странах, штатная численность – около 29 700 человек, стоимость активов – 156 млрд. долларов США, выручка – 189 млрд. долларов США.

